



TERRITORIO GOBERNANZA SOCIEDAD REDES  
SOSTENIBILIDAD PARTICIPACIÓN COLABORACION  
INNOVACION SOCIAL APRENDIZAJE MUTUO  
INVESTIGACIÓN FORMACIÓN COMUNICACIÓN  
COMUNES AGROECOLOGÍA GANADERÍA EX-  
TENSIVA GEODIVERSIDAD MEDIACIÓN GÉNERO  
SISTEMAS ALIMENTARIOS ALIANZAS PASTORA-  
LISMO PUENTES TERRITORIO GOBERNANZA SO-  
CIEDAD REDES SOSTENIBILIDAD PARTICIPACIÓN  
COLABORACION INNOVACION SOCIAL APREN-  
DIZAJE MUTUO INVESTIGACIÓN FORMACIÓN  
COMUNICACIÓN COMUNES AGROECOLOGÍA  
GANADERÍA EXTENSIVA GEODIVERSIDAD ME-  
DIACIÓN GÉNERO SISTEMAS ALIMENTARIOS

## MEMORIA DE TRANSPARENCIA ACTIVIDADES Y FINANCIACIÓN 2020

[febrero 2021]

ALIANZAS PASTORALISMO PUENTES TERRITORIO  
GOBERNANZA SOCIEDAD REDES SOSTENIBILI-  
DAD PARTICIPACIÓN COLABORACION INNOVA-  
CION SOCIAL APRENDIZAJE MUTUO INVESTIGA-  
CIÓN FORMACIÓN COMUNICACIÓN COMUNES  
AGROECOLOGÍA GANADERÍA EXTENSIVA GEODI-  
VERSIDAD REDES GÉNERO SISTEMAS ALIMENTA-  
RIOS COMUNICACIÓN GOBERNANZA COMUNES  
AGROECOLOGÍA GANADERÍA EXTENSIVA GEODI-

participación sociedad territorio redes

ndación **entretantos**

# CONTENIDOS

---

1  SOBRE LA FUNDACIÓN ENTRETANTOS.....	4
MISIÓN.....	4
VISIÓN.....	5
LOS EJES CLAVE DE NUESTRO TRABAJO .....	6
2  EQUIPO.....	8
3  EL PROGRAMA DE TRABAJO.....	13
AGROECOLOGÍA Y POLÍTICAS ALIMENTARIAS .....	13
GANADERÍA EXTENSIVA Y PASTORALISMO .....	14
COEXISTENCIA DEL LOBO CON LAS POBLACIONES RURALES .....	16
GEODIVERSIDAD.....	17
GOBERNANZA DE LOS COMUNALES Y LOS BIENES COMUNES.....	19
PARTICIPACIÓN SOCIAL Y METODOLOGÍAS PARTICIPATIVAS.....	20
4  LOS PROYECTOS Y ACCIONES REALIZADOS CON LA COFINANCIACIÓN DEL MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO DEMOGRÁFICO.....	22
5  SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DE LA FUNDACIÓN.....	27
CUENTAS ANUALES.....	27
FINANCIACIÓN DE LOS PROYECTOS.....	28
POLÍTICA DE PERSONAL Y EQUIDAD SALARIAL.....	31
TRABAJO REPRODUCTIVO, CONCILIACIÓN Y CUIDADO MUTUO .....	32
DISTRIBUCIÓN DE GASTOS .....	33
AUDITORÍA.....	34
FINANZAS ÉTICAS .....	34

6  DETALLE DE ALGUNOS DE LOS PROYECTOS DE LA FUNDACIÓN Y SU FINANCIACIÓN.....	35
RED DE CIUDADES POR LA AGROECOLOGÍA.....	35
ESTRATEGIA ALIMENTARIA DE VALLADOLID .....	37
GIASAT. GESTIÓN INTEGRAL AGROECOLÓGICA DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS TERRITORIALIZADOS .....	41
AGROECO.PRO: ESTRATEGIAS Y HERRAMIENTAS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y TRABAJO EN RED PARA MEJORAR LOS SISTEMAS DE ALIMENTACIÓN TERRITORIALIZADOS .....	43
CAPACITACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO AL GRUP DE TREBALL DE LA XARXA DE RELLEU AGRARI .....	43
REDACCIÓN DEL BORRADOR DE UN DECRETO PARA EL IMPULSO DE LA SOSTENIBILIDAD Y LA SOBERANÍA ALIMENTARIAS EN CASTILLA-LA MANCHA.....	44
TEJIENDO LA DESPENSA: MODELO DE GOBERNANZA ALIMENTARIA TERRITORIALIZADA EN LA MERINDAD DE SANGÜESA, NAVARRA.....	45
HACA I MANS: FOMENTO DE LA TRACCIÓN ANIMAL Y LAS HERRAMIENTAS MANUALES EN L'HORTA DE VALÈNCIA.....	46
PILDORA VERDE .....	47
PLATAFORMA POR LA GANADERÍA EXTENSIVA Y EL PASTORALISMO.....	48
GANADERAS EN RED.....	49
PROCESO DE DIFERENCIACIÓN DE LOS PRODUCTOS DE LA GANADERÍA EXTENSIVA.....	51
LIFE LIVE-ADAPT.....	52
APOYO A LA COMUNICACIÓN DEL GRUPO OPERATIVO OVINNOVA .....	54
INICIATIVA DE MEDIACIÓN PARA LA COEXISTENCIA DEL LOBO Y LA GANADERÍA EXTENSIVA- GRUPO CAMPO GRANDE .....	54
INICIATIVA LOCAL DE MEDIACIÓN SOBRE LA COEXISTENCIA DEL LOBO Y LA GANADERÍA EXTENSIVA EN SANABRIA.....	56
GEOPARQUE DE LAS LORAS.....	57

ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA RESERVA DE LA BIOSFERA DE LOS ANCARES LEONESES .....	60
ESCUELABORATORIO.....	61
ESCUELA, NATURALEZA Y BIENESTAR .....	64
<b>7  PUBLICACIONES .....</b>	<b>66</b>
INFORMES TÉCNICOS.....	66
CUADERNOS DIVULGATIVOS.....	66
ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN Y OTRAS PUBLICACIONES SOBRE AGROECOLOGÍA Y POLÍTICAS ALIMENTARIAS.....	68
ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN Y OTRAS PUBLICACIONES SOBRE GANADERÍA EXTENSIVA Y PASTOREO.....	68
<b>8  MÁS INFORMACIÓN EN .....</b>	<b>72</b>

## 1| SOBRE LA FUNDACIÓN ENTRETANTOS

---

La Fundación Entretantos es una organización no gubernamental, sin ánimo de lucro, de ámbito estatal, dedicada a promover el conocimiento, la investigación, la participación, el aprendizaje mutuo, la construcción colectiva y la creación de redes.

Aunque los preparativos de este nacimiento se desarrollaron durante casi un año con un notable ejercicio de reflexión previo, la Fundación se constituyó formalmente el 15 de mayo de 2012 y está [inscrita en el Registro de Fundaciones del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente desde el 15 de octubre de 2012](#), según lo dispuesto en la Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones, y en el Reglamento de Fundaciones de Competencia Estatal, aprobado por Real Decreto 1337/2005, de 11 de noviembre.



### MISIÓN

---

La Fundación Entretantos persigue impulsar y potenciar activamente la incorporación plena de la participación social, las estrategias colaborativas y el trabajo en red a las actividades socioeconómicas y las políticas públicas relacionadas con el territorio, la sostenibilidad y la gestión del medio:

- Agrupando a las entidades, colectivos y profesionales que trabajan en el terreno de la intervención y la innovación social, la educación y la participación, para explorar juntos nuevas estrategias útiles para el desarrollo de iniciativas y proyectos.
- Investigando y proponiendo vías de colaboración que faciliten y potencien la cooperación de los diferentes sectores implicados en cada uno de los ámbitos de trabajo en que nos movemos.

- Favoreciendo vías de contacto y cooperación entre las entidades y personas que trabajan o tienen interés en cada uno de los ámbitos de intervención de la fundación: agroecología, ganadería extensiva y pastoralismo, comunes, participación, geo y biodiversidad.
- Promoviendo la formación y capacitación en participación, educación, innovación e intervención social.
- Trabajando con las administraciones, el tejido social y/o los agentes económicos en el desarrollo de nuevas iniciativas de participación e intervención social, la consolidación de las existentes y la mejora en las dotaciones de recursos puestos a disposición de dichos procesos.



## VISIÓN

---

La Fundación Entretantos pretende constituirse en una entidad de referencia en materia de participación, educación y construcción colectiva en el ámbito de la relación con el territorio y las personas que lo habitan:

- Jugando un papel relevante en la transición hacia sistemas alimentarios más sostenibles y promoviendo la investigación, el desarrollo de estrategias ciudad-región y proyectos de trabajo en red en esta materia.
- Contribuyendo activamente a la defensa y el apoyo a la ganadería extensiva y el pastoralismo, como herramientas indispensables para el mantenimiento del medio rural, el conocimiento tradicional y el paisaje y la conservación de la biodiversidad ligada a sistemas de alto valor natural.
- Trabajando para profundizar y mejorar el papel que los comunes y comunales juegan como fórmulas clave para mejorar la gestión de lo colectivo en todos sus ámbitos.

- Mejorando las estrategias y metodologías de trabajo necesarias para lograr una participación más efectiva de la ciudadanía en las políticas públicas y en la construcción colectiva de nuevos proyectos y visiones.
- Profundizando en el desarrollo de nuevas iniciativas y buenas prácticas en materia de conservación de la biodiversidad y el territorio y gestión del medio.
- Promoviendo nuevos proyectos y enfoques en materia de innovación social, investigación-acción, participación, educación y comunicación aplicados a los ámbitos de trabajo y objetivos de la fundación.



## LOS EJES CLAVE DE NUESTRO TRABAJO

---

En este apartado se detallan algunas de las líneas transversales y ejes clave que vertebran el trabajo de la Fundación:

### PARTICIPACIÓN

---

La acción de la Fundación se dirige a construir un escenario favorable a la participación social, desarrollando una amplia labor de investigación-acción que busca establecer unas bases teóricas y prácticas sólidamente fundamentadas, profundizar en el conocimiento de las herramientas, generar, dinamizar, producir, evaluar estos procesos y divulgar y transferir los resultados.

### SOSTENIBILIDAD

---

Nuestro trabajo persigue el uso sostenible de los recursos naturales, la conservación de la biodiversidad y la defensa del medio ambiente, desde una perspectiva profundamente social. Esta actividad incluye cuestiones tan rele-

vantes como la reducción de la contaminación, la mejora de la gobernanza del territorio y la mitigación y adaptación frente al cambio climático.

### COLABORACIÓN E INNOVACIÓN SOCIAL

---

De forma complementaria, la Fundación promueve fórmulas de colaboración entre los agentes implicados en el manejo del territorio y sus recursos (ya sean instituciones, universidades, técnicos, propietarios, gestores, profesionales o ciudadanos), diseña y aplica nuevas vías para compartir el conocimiento y la investigación, impulsa mecanismos de innovación social y facilita programas formativos y educativos sobre el tema.

### INVESTIGACIÓN-ACCIÓN

---

Nuestro trabajo nos permite establecer profundos y numerosos lazos con instituciones, centros de investigación, profesionales, empresas y organizaciones que trabajan en los ámbitos descritos, explorando juntos nuevas posibilidades y favoreciendo la puesta en marcha de procesos de innovación e investigación aplicada que han obtenido resultados significativos en materia de sostenibilidad, gobernanza, equidad y conservación de la naturaleza.

### APRENDIZAJE MUTUO

---

En este sentido, es el diseño, el desarrollo y la facilitación de procesos participativos y redes de trabajo multiagente, basados en el debate y el intercambio de conocimientos y experiencia, la principal seña de identidad de la Fundación.

### CO-PRODUCIR CONOCIMIENTO Y ACCIÓN

---

La Fundación entretantos tiene como meta convertirse en una entidad de referencia en materia de participación, educación y co-creación de conocimiento en el ámbito de la relación con el territorio y las personas que lo habitan.

### ESTABLECER PUENTES Y CAUCES DE MEDIACIÓN

---

Trabajamos para crear y fortalecer puentes entre los mundos urbano y rural, entretejer el saber académico y el comunitario, aproximar la producción y el

consumo, y acercar las políticas públicas a las demandas y necesidades de la sociedad civil.

Perseguimos, también, abordar los conflictos inevitablemente existentes en nuestros ámbitos de acción y contribuir a resolver los problemas desde el enfoque que nos ofrecen la escucha, el diálogo y la mediación.



## 2| EQUIPO

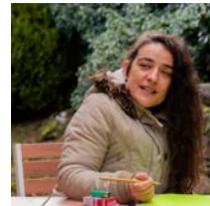
---

Actualmente somos 5 personas en el patronato, 16 personas en la asamblea de la organización -el órgano donde se toman las decisiones clave, que luego se elevan al patronato- y 20 personas incluyendo a las colaboradoras que habitualmente trabajan con nosotros. No todas estas personas mantienen el mismo tipo de relación laboral o profesional con la Fundación, las hay que trabajan a tiempo completo, otras a tiempo parcial, con intensidad variable, y otras de forma más puntual, ligadas a proyectos concretos.

En nuestro amplio equipo hay personas contratadas por la Fundación, vínculos que se establecen con cooperativas o pequeñas empresas y también profesionales autónomos, que dedican una parte de su trabajo y esfuerzos a los proyectos de la Fundación. Así, las personas que forman parte de Entretantos son muy variadas, y la manera de relacionarse con la Fundación, también.



Se pueden consultar nuestros perfiles personales y saber algo más sobre nosotras en [este enlace](#), donde también se puede acceder al correo electrónico personal de cada una de nosotras.



A este equipo de base se une además un abanico de colaboradores/as en ámbitos muy diversos, con quienes contamos para los diversos proyectos y acciones que desarrolla la Fundación. Aunque la Fundación tiene su sede oficial en Valladolid, el equipo de Entretantos no vive en el mismo lugar ni trabaja físicamente en el mismo espacio.

De hecho, nos repartimos por una gran diversidad de lugares, dentro y fuera de la Península, muchos de ellos ubicados en el medio rural:



Así, las diferentes herramientas on line (slack, skype, correo-e, zoom, drive, whatsapp, telegram, etc.) son una parte esencial de nuestro trabajo en equipo, que se ven reforzadas por encuentros presenciales de los diferentes grupos de profesionales que desarrollan cada proyecto y al menos dos asambleas anuales en que nos juntamos físicamente (u on line cuando el Covid-19 nos lo impide) todas las personas del equipo para compartir, reflexionar, debatir y organizar el trabajo, iniciativas, estrategia y proyectos de la Fundación.

### ORGANIGRAMA Y ORGANIZACIÓN INTERNA

---

La Fundación es una organización compleja, por lo que las herramientas de coordinación interna son básicas para el diseño y desarrollo de nuestras líneas de trabajo.

Desde 2020 uno de los miembros del equipo ejerce el rol de coordinación general de la Fundación y ahora en 2021 hemos reconfigurado las áreas de trabajo, que cumplen la función de abordar los diferentes temas clave con la profundidad necesaria para poder luego ser resueltos de forma mejor informada en las asambleas (2 al año) o comisiones ejecutivas (1 al mes).

Estas áreas son las siguientes: Economía y finanzas, Comercial y nuevos proyectos, Recursos humanos, Investigación e Internacional y Formación, además del área técnica, en torno a la cual se articulan los diferentes proyectos



de la Fundación. En este organigrama se muestra cómo es nuestro modelo de organización interna, en constante revisión y adaptación para conseguir encontrar la forma más idónea y eficiente de coordinarnos mejor.



### 3| EL PROGRAMA DE TRABAJO

---

El programa de trabajo de entretantos se articula en torno a diversos ejes transversales. El hilo conductor que une a todos ellos es el impulso de la participación, la reflexión y la creación colectiva y la colaboración en todos sus ámbitos. Entre las líneas de trabajo abiertas, destacamos las siguientes:



### AGROECOLOGÍA Y POLÍTICAS ALIMENTARIAS

---

Aspiramos a jugar un papel relevante en la transición hacia sistemas alimentarios más sostenibles y saludables, promoviendo la investigación, el desarrollo de iniciativas y estrategias territoriales, el desarrollo de herramientas innovadoras en base a necesidades detectadas junto con los actores más avanzados en el ámbito estatal, y la generación de proyectos de trabajo en red en esta materia. La Fundación está profundamente involucrada en transformar nuestros sistemas alimentarios hacia modelos de base agroecológica, más participados; y en defender el derecho de todas y todos a una alimentación más sostenible y saludable.

Así, trabajamos para promover prácticas alternativas de producción, transformación y distribución con un enfoque agroecológico, incluyendo los necesarios mecanismos técnicos, sociales, políticos y económicos que permitan extender dichas prácticas y profundizar en su mejora. Apostamos por la producción, la distribución y el consumo de alimentos de proximidad, sanos, saludables, ecológicos y de temporada desde planteamientos territorializados. Y tratamos de llevar esto a las políticas públicas, trabajando con aliados muy diversos (administraciones estatal, autonómicas y locales, organizaciones



sociales, universidades y centros de investigación, sector agrario, etc.) para generar y fortalecer políticas transversales que consideren la alimentación como una prioridad y un eje vertebrador de la coherencia.

A lo largo de 2020 hemos desarrollado, entre otros proyectos, la Secretaría Técnica de la Red de Ciudades por la Agroecología, el proceso de implementación de la Estrategia Alimentaria en Valladolid, proyectos de territorialización del sistema agroalimentario en territorios rurales (Merindad Sangüesa-Pirineo y Prepirineo navarros, Montaña Palentina, La Vera en Extremadura y la Sierra de Aracena, en Huelva) y la preparación de distintos proyectos nacionales (Proyectos MINECO de I+D+i; diversos Grupos Operativos supra-autonómicos de la Asociación Europea de Innovación Agraria) e internacionales (por ejemplo, Horizonte2020, ERASMUS+, LIFE+ o COST) de investigación e innovación.

También hemos impulsado proyectos innovadores como Píldora Verde, sobre comunicación experimental para desarrollar contextos simbólicos favorables a las transiciones hacia la sostenibilidad en el sector agrario.



## GANADERÍA EXTENSIVA Y PASTORALISMO

---

La Fundación Entretantos desarrolla una importante actividad de apoyo, defensa y dinamización de la ganadería extensiva y el pastoreo en España.

La Fundación ejerce como secretaria técnica y comunicación de la [Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo \(PGEP\)](#), una entidad de referencia en el apoyo a una actividad cuyas fortalezas y elementos diferenciadores en materia social, económica y de empleo, así como la conservación del paisaje y la biodiversidad han sido reiteradamente demostrados y puestos en valor por la comunidad científica nacional e internacional. Entre los integrantes de



esta Plataforma destaca el equilibrio entre los tres sectores más implicados en el desarrollo y soporte a la ganadería extensiva: universidades y grupos de investigación, administraciones y técnicos y organizaciones activistas y de apoyo, aunque respetando siempre el papel protagonista de los propios ganaderos y ganaderas.

La Plataforma mantiene una revista web especializada, una lista de correos en la que participan más de 400 personas y entidades, una presencia destacada en las redes sociales y un activo intercambio de información, colaborando en el desarrollo de eventos y jornadas.

En la misma línea de acción impulsamos la creación y el trabajo de [Ganaderas en Red \(GeR\)](#), un grupo muy activo de apoyo mutuo y defensa pública del trabajo de este colectivo, conformado por más de 170 mujeres de toda España, todas ellas ganaderas y pastoras de animales en extensivo. Este proyecto une intereses de todas ellas, promueve el relevante papel de las mujeres en el medio rural, desarrolla líneas de trabajo que promueven empoderamiento y la capacitación en el acceso a los espacios de decisión, a la vez que da forma a una mejora en la comercialización de los productos comunes que tienen todas y cada una de ellas: un producto de calidad, que vive en el campo y en el monte, cuidando nuestros ecosistemas y ayudando a mantener un mundo rural vivo.

Entretantos es una organización muy activa en la investigación y la acción participativa en este campo. Anualmente organiza y coordina, junto con la PGEP y GeR, Territorios Pastoreados, un encuentro de referencia que celebró en 2019 su cuarta edición en Girona tras haber visitado Madrid, Zaragoza y Plasencia en ediciones anteriores y que prevé, para 2021, su quinta edición en Navarra. Además, promovemos y participamos en comités, partenariados, proyectos y grupos de trabajo (como el de diferenciación de la ganadería extensiva), elaboramos documentos técnicos y estratégicos y colaboramos en



artículos, publicaciones científicas, libros y guías técnicas orientadas a potenciar la ganadería extensiva y el pastoreo a nivel estatal, europeo e internacional. Entre los proyectos en que estamos involucrados está el Life Live-Adapt

En el ámbito internacional Entretantos forma parte del Grupo Internacional y del Grupo Regional Europeo que apoyan y preparan la Declaración de 2026 como Año Internacional de los Pastos y Pastores. También intervenimos en eventos, congresos y seminarios y mantenemos una nutrida red de contacto y colaboración con otras organizaciones y nodos pastoralistas en todo el mundo.



## COEXISTENCIA DEL LOBO CON LAS POBLACIONES RURALES

---



En 2016 la Fundación Entretantos, en su labor de proponer vías innovadoras de solución a los conflictos ambientales basadas en la aplicación del conocimiento científico y el intercambio de sabiduría y experiencias entre agentes activos, pudo en marcha una iniciativa social de mediación sobre el conflicto social entre el lobo y la ganadería extensiva.

Este fue el nacimiento del Grupo Campo Grande [GCG], un grupo motor a nivel estatal en el que participan los principales agentes activos en el conflicto (ganaderos, grupos ecologistas, científicos y universidades, técnicos...), y que culminó en 2019 con la [Declaración del Grupo Campo Grande](#), un documento de acuerdos entre sectores para afrontar el conflicto entre el lobo ibérico y la ganadería extensiva.

A partir de este momento y tras presentar esta declaración en diferentes foros sectoriales y generales, el GCG se ha reconvertido en el Observatorio del Grupo Campo Grande (OGCG), un espacio para observar y mediar ante el con-

flicto del lobo en los diferentes territorios del estado, y plantear soluciones y propuestas desde la mediación.

Así mismo y a lo largo de 2020, la Fundación Entretantos ha puesto en marcha una iniciativa para crear una red de programas y proyectos internacionales relacionados con la interacción entre ganadería y carnívoros a partir de la acción “Encuentros en Papeles”, que ha generado una publicación con 14 experiencias de este tipo, así como el inicio de una serie de publicaciones para abordar las metodologías participativas y de mediación para la resolución de conflictos ambientales.

Este grupo de trabajo, a lo largo del año 2020, ha tenido que desarrollar su actividad en el marco de la situación de emergencia sanitaria existente lo que no solo no ha supuesto una parada en su actividad sino un mayor esfuerzo para abordar procesos participativos y de consenso a través de nuevas herramientas y dinámicas adaptadas a la separación social. En estos momentos puede considerarse que la experiencia de mediación desarrollada en el proceso de mediación GCG es una de las más novedosas existentes en Europa.



## GEODIVERSIDAD

En 2015 la Fundación Entretantos establece un convenio con la entidad AR-GEOL (Asociación para la Reserva Geológica de las Loras) para el desarrollo de labores de investigación, conservación, protección, mejora y puesta en valor del patrimonio natural del Geoparque Mundial de la Unesco las Loras desde dos ámbitos diferentes, pero a la vez relacionados. Por un lado, la investigación *per se*, para la obtención de conocimiento científico de los diferentes lugares de interés. Por otro, haciendo partícipes a todos los actores y sectores del territorio.

GEOPARQUE  
**LAS  
LORAS**



La declaración en mayo de 2017 del Geoparque Mundial UNESCO de las Loras puede considerarse un fruto directo del trabajo de esta entidad (ARGEOL) con la población local y las distintas administraciones y agentes del territorio, y también de esta colaboración. En este sentido cabe recordar cuales son los antecedentes del Geoparque y el proyecto así como su justificación y los diferentes pasos que se han ido dando en un proceso cuyo éxito ha estado basado, sin lugar a dudas, en ser un claro ejemplo de metodología de 'abajo -arriba' (*bottom-up*), haciendo partícipe a la población local desde el inicio.

A través de los diferentes procesos de participación emprendidos en el Geoparque, y el seguimiento de la evolución de los mismos, se ha observado un giro en la población local acerca del conocimiento y el cuidado de su patrimonio. Diferentes iniciativas se han desarrollado a lo largo de los últimos tres años: geo-voluntariados, proyectos educativos, creación y consolidación de mesas de participación con la población local y las administraciones, investigación de los lugares vulnerables, estudios de capacidad de carga, etc. Y todos ellos se han desarrollado con la colaboración y/o participación de la población local que está empezando a custodiar estos lugares, a pensar en herramientas para ponerlos en valor, protegerlos y conservarlos.

Además, desde 2018, con la puesta en marcha del comité científico, se está trabajando en formas de fortalecer y consolidar la investigación, en especial la geológica. Todo esto favorece el conocimiento y facilita la gestión del espacio



con un enfoque colaborativo y con unos objetivos compartidos por las administraciones y la gente que habita estos territorios.

## GOBERNANZA DE LOS COMUNALES Y LOS BIENES COMUNES

---

En España, la gobernanza de las áreas protegidas por parte de pueblos indígenas y comunidades locales, uno de los cuatro modelos de gobernanza establecidos por la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), no nos es desconocida. Contamos con cientos y cientos de montes comunales, montes vecinales, en mano común; acequias de careo, comunidades de regantes, cofradías de pesca y otras organizaciones de gobernanza tradicional que tienen bajo su gestión miles de hectáreas de Zonas de Alto Valor Natural (ZAVNs) y recursos naturales de grandísimo valor para la conservación de la biodiversidad. Es por ello que en Entretantos llevamos tiempo implicadas en investigar y trabajar sobre comunes y comunales.

En 2020 ha visto la luz nuestro cuaderno “Género, gobernanza y comunales a través de la mirada de las mujeres”, una primera aproximación a la Investigación Acción Participativa que iniciamos en 2019, recogiendo el testimonio y voz de mujeres comuneras de diversos puntos del estado sobre el estado de estos comunales, su gobernanza, su conservación, sus retos y potencialidades. Una investigación que nace de la inquietud por la ausencia de estas voces en los espacios de encuentro entorno a los comunales, a la par que de la constancia de la fragilidad y amenazas en las que se encuentran en la actualidad. Desde una hipótesis de partida: si las mujeres estuvieran más presentes en los espacios de gobernanza de estos sistemas comunales, éstos estarían ecológicamente mejor conservados y sus recursos serían más equitativamente distribuidos.



En el 2021, continuaremos con la siguiente fase de la IAP, ampliando la escucha a mujeres de otros tipos de comunales y otros territorios del estado, y procurando un encuentro presencial con todas que nos permita analizar juntas estos primeros resultados y avanzar en el diseño de acciones colectivas que puedan fortalecerlos y hacerlos más sostenibles y equitativos.

Formamos parte, por ejemplo, de la Red Comunitaria, formada por personas ligadas a organizaciones académicas y sociales, que desarrolla líneas de reflexión, formación, intercambio de experiencias y propuestas alrededor de los bienes comunes, entre ellos los bienes ambientales. En 2020 colaboramos en la segunda edición del Curso “Bienes comunes y economías solidarias” que se desarrolló a través de la plataforma formativa de Ecologistas en Acción, facilitando el aprendizaje del alumnado entorno a los comunales tradicionales.

Llevamos tiempo colaborando también con nuestros recursos y aportaciones al impulso y consolidación de Iniciativa Comunitaria, una asociación de ámbito estatal, formada por comunidades que gobiernan aguas, tierras, bienes y derechos de forma comunal, ONGs, Universidades y otras entidades, además de personas a título individual cuyo objetivo común es el apoyo y reconocimiento de estos sistemas comunales de gobernanza, con particular atención a promover sus valores sociales, ambientales y económicos.

Del mismo modo, y desde nuestra inquietud por el fortalecimiento de modelos de gobernanza que pongan la vida en el centro, por su vínculo con la conserva-



ción del territorio y el potencial como impulsores de las transiciones necesarias que conllevan, formamos parte de Redinam -Red de Investigación y Apoyo al Municipalismo transformador. En años anteriores, además de apoyar la organización de diferentes espacios de encuentro y formación, y la creación de redes y herramientas estatales para el apoyo mutuo, se colaboró en la realización de un informe sobre la dimensión social del municipalismo. En 2020, el trabajo ha consistido en la divulgación del citado informe, y la facilitación de talleres para cada territorio que lo demandase que permitieran, a partir de una primera reflexión desde las conclusiones del mismo, que todos los agentes municipalistas locales se reencontrasen, escuchasen y pudieran pensar juntos caminos para continuar tejiéndose.



## PARTICIPACIÓN SOCIAL Y METODOLOGÍAS PARTICIPATIVAS

---

Este proyecto, también de investigación-acción, se centra en otro de los buques insignia de la Fundación Entretantos: la Escuelaboratorio. Se trata de un grupo de trabajo de carácter permanente para la investigación y el desarrollo de metodologías participativas aplicadas a las políticas públicas, que se reúne una vez al año bajo el paraguas de un seminario permanente del CENEAM (Centro Nacional de Educación Ambiental).

Si en 2016 la temática de la Escuelaboratorio se centró en el encuentro entre los dos modelos de comunales (los comunales más tradicionales del medio rural y los modernos comunes que emanan de los avances en participación social en el ámbito urbano), en Beire (Navarra) en 2017 la importancia de la línea de trabajo agroecológica nos llevó a celebrar la IV Escuelaboratorio en Valencia y dedicarla a la Gobernanza Alimentaria, agroecología y participación.

En 2018 nos reunimos en El Escorial (Madrid) para reflexionar juntxs sobre un tema que nos preocupa y ocupa desde nuestro nacimiento como Fundación: la distancia campo-ciudad y las vías posibles para reducirla, explorando explorar el papel que la participación puede jugar para lograr esa meta compartida. En 2019 nos trasladamos a la comarca de Las Loras, en Palencia, para reflexionar sobre cómo la cultura y el arte pueden ser herramientas útiles para el desarrollo del territorio, la cohesión de las comunidades, la dinamización rural y el crecimiento personal. Y en 2020 tuvimos que celebrar la Escuelaboratorio en un formato on line, debido a la situación sanitaria ocasionada por la Covid-19 y lo dentranos en una idea clave y transversal: ‘Repensar juntas lo que hacemos’.

Junto a la Escuelaboratorio, en este área dedicada también al desarrollo y comunicación de metodologías participativas, se incluye también la celebración de algunos eventos sobre mecanismos participativos de gestión territorial, actividades formativas y el desarrollo de diferentes trabajos de mediación y participación social.



## 4| LOS PROYECTOS Y ACCIONES REALIZADOS CON LA COFINANCIACIÓN DEL MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO DEMOGRÁFICO

---

Desde 2016 a 2020 la Fundación Entretantos ha recibido cofinanciación del actual Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD) dentro de sus subvenciones al tercer sector, para la realización de una serie de proyectos de investigación-acción-reflexión, que permiten complementar y desarrollar algunas de las principales líneas de trabajo de la Fundación.



En 2020 los proyectos y acciones cofinanciados fueron apoyados y refrendados por la Universidad de Valladolid, la Universidad Nacional de Educación a Distancia, la Subdirección General de Producciones Ganaderas y Cinegéticas (MAPA), el Organismo Autónomo Parques Nacionales (MITERD), la Secretaría de Estado para la Agenda 2030, la Dirección General de Calidad y Evaluación Ambiental (MITERD), la Subdirección General de Coordinación de Acciones frente al Cambio Climático (MITERD), el Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades (Ministerio de Igualdad), la Subdirección General de Biodiversidad Terrestre y Marina (MITERD), el Instituto Geológico y Minero de España (IGME), el Centro de Investigación Forestal del Instituto Nacional de Tecnología e Investigación Agraria y Alimentaria (INIA), el Centro Nacional de Investigación sobre la Evolución Humana (Consortio CENIEH), la Fundación Biodiversidad (MITERD) y el Fondo Español de Garantía Agraria (MAPA).



Se desarrollaron las siguientes acciones, agrupadas en 5 proyectos de investigación:

## PROYECTO 1 \_ PROYECTO DE MEJORA EN LA GESTIÓN DE ESPACIOS DE INTERÉS GEOLÓGICO Y HÁBITATS DE ESPECIAL INTERÉS RELACIONADOS CON EL PASTOREO Y LA GANADERÍA EXTENSIVA

---

- 1.1 Investigación-transferencia de datos y participación para medidas de gestión-conservación del Geoparque Las Loras
- 1.2 Investigación y seguimiento de los lugares de interés del Geoparque Las Loras
- 1.3 Investigación con alumnos en el Geoparque Las Loras
- 1.4 Proyecto de agroecología en el Geoparque Las Loras
- 1.5 Acción participativa de la Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo
- 1.6 Comunicación social sobre la importancia de la ganadería extensiva y el pastoreo como instrumentos de conservación y defensa del medio natural
- 1.7 Investigación-acción sobre los instrumentos de participación de las pastoras y ganaderas de extensivo en la conservación de los recursos naturales. Dinamización de la red estatal 'Ganaderas en Red'
- 1.8 Estrategias formativas y de intercambio de saberes, adaptadas a las pastoras y ganaderas de extensivo.
- 1.9 Materiales divulgativos y comunicación social sobre el proyecto de investigación-acción de Ganaderas en Red



## PROYECTO 2 \_ PROYECTOS DE COEXISTENCIA ENTRE PERSONAS Y GRANDES CARNÍVOROS Y DE MEJORA DE TERRITORIOS COMUNALES

---

- 2.1 Investigación-acción comunales tradicionales y sostenibilidad: Comunaria, lcomunales

- 2.2 Investigación-acción sobre gobernanza y género en los comunes tradicionales
- 2.3 Grupo Campo Grande. Investigación e innovación social para la coexistencia entre ganadería extensiva y el lobo ibérico.
- 2.4 Investigación y puesta en marcha de herramientas de comunicación para la resolución de conflictos ambientales para la coexistencia entre la ganadería extensiva y los grandes mamíferos carnívoros. Plan de comunicación
- 2.5 Jornadas de intercambio de experiencias y desarrollo de proceso piloto alrededor de las investigaciones desarrolladas para facilitar la convivencia del lobo ibérico y la ganadería extensiva.



### PROYECTO 3 \_ INVESTIGACIÓN-ACCIÓN EN MATERIA DE UTILIZACIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES, AGROECOLOGÍA Y ACERCAMIENTO CAMPO-CIUDAD

---

- 3.1 Promoción de la actividad científica relacionada con los sistemas alimentarios sostenibles.
- 3.2 Estrategia Alimentaria de Valladolid: desarrollo de acciones piloto para incrementar la sostenibilidad del sistema alimentario
- 3.3 Diseño de estrategias y herramientas de innovación tecnológica y trabajo en red para mejorar los sistemas de alimentación territorializados
- 3.4 Diseño de nuevas propuestas y planificación de proyectos de mejora de los sistemas de alimentación territorializados y agroecológicos
- 3.5 Divulgación y comunicación científica sobre agroecología y sistemas alimentarios sostenibles

- 3.6 Estrategias de comunicación e información pública para contribuir a la transición ecológica y el acercamiento campo-ciudad
- 3.7 Investigación, incidencia y formación en educación ambiental, participación y mediación social para la sostenibilidad y la transición ecológica
- 3.8 Investigación-acción sobre propuestas de acercamiento de la escuela a la naturaleza para mejorar la salud y el bienestar de la comunidad educativa, de cara a la crisis sanitaria
- 3.9 Exploración e investigación de nuevos canales de comunicación para contribuir a los saltos de escala en la transición agroecológica. Píldora Verde.



#### PROYECTO 4 \_ PREVENCIÓN DE LA CONTAMINACIÓN Y DE FOMENTO DE ACTITUDES SOSTENIBLES PARA LA PREVENCIÓN DE LA HUELLA HÍDRICA, DE LA GENERACIÓN DE RESIDUOS Y PARA EL USO RESPONSABLE DE RECURSOS.

---

- 4.1 Investigación, incidencia política y divulgación en sostenibilidad, riesgos ambientales y servicios ecosistémicos de la ganadería extensiva
- 4.2 Investigación y divulgación sobre el papel del conflicto en la gestión de los usos del suelo, los recursos y la gobernanza de los espacios rurales
- 4.3 Investigación y comunicación sobre planificación territorial y recursos naturales
- 4.4 Diagnostico inicial y primeras fases para la definición participada de un distintivo de diferenciación de los productos de la ganadería extensiva
- 4.5 Análisis macro y micro de la actividad ganadera extensiva: diagnostico, perspectivas y posibilidades \_ estudios de caso

- 4.6 Exploración de herramientas de participación y construcción colectiva para la transición ecológica
- 4.7 Preparación de las jornadas “Territorios Pastoreados 5”
- 4.8 Colaboración con la Sociedad Española de Pastos para la formación científica en materia de gestión, sostenibilidad y adaptación de los pastos españoles.



## PROYECTO 5 \_ ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN PRODUCCIONES GANADERAS Y AGROECOLÓGICAS

---

- 5.1 Investigación - acción sobre el papel de la ganadería extensiva en la adaptación y mitigación del cambio climático cofinanciación del programa ( LIFE Live-Adapt)
- 5.2 Desarrollo de nuevas propuestas de investigación en sostenibilidad, adaptación al cambio climático y servicios ambientales en relación con el uso sostenible de los recursos y la gobernanza territorial
- 5.3 Investigación y diagnóstico social del conflicto que supone el agotamiento de recursos hídricos en la cuenca del río Aguas en Almería.
- 5.4 Investigación, desarrollo y difusión de nuevas propuestas de prevención de incendios ante la crisis climática en la Vera de acuerdo con la Asociación Recuperación del Paisaje Verato.



## 5| SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DE LA FUNDACIÓN

---

En este apartado se ofrece información sobre la situación económica y financiera de la Fundación y algunos de los criterios -y también problemas- que la caracterizan.

Para más información sobre este particular, se puede consultar directamente con nosotros en la dirección de correo electrónico [entretantos@entretantos.org](mailto:entretantos@entretantos.org)



## CUENTAS ANUALES

---

La normativa a este respecto para las fundaciones es estricta. Las cuentas están sujetas al control del Protectorado de Fundaciones, que depende del Ministerio de Educación, Cultura y Deportes, y se depositan anualmente en el Registro de Fundaciones del Ministerio de Justicia.

En los siguientes hipervínculos se puede acceder a las cuentas anuales de los años [2016](#), [2017](#), [2018](#) y [2019](#). Un primer balance de las cuentas de 2020, aún provisional, se puede consultar en [este enlace](#).



## FINANCIACIÓN DE LOS PROYECTOS



Entretantos es una entidad sin ánimo de lucro, en la que todo el trabajo que se desarrolla y todos los recursos disponibles están orientados a conseguir los fines expuestos.

Una gran parte de los fondos que maneja la entidad proceden de convocatorias de ayudas y subvenciones convocadas de forma abierta, a los que se puede presentar cualquier entidad que cumpla los requisitos específicos de cada iniciativa.

Entre estas convocatorias destaca, por ejemplo, la del IRPF para entidades del tercer sector ambiental, algunos programas europeos como Horizonte 2020 o LIFE y otras a nivel europeo y estatal. Además, recibe fondos de la [Fundación Daniel & Nina Carasso](#) para cofinanciar algunos de los proyectos relacionados con el desarrollo de políticas alimentarias y el apoyo a una alimentación más sostenible y saludable.

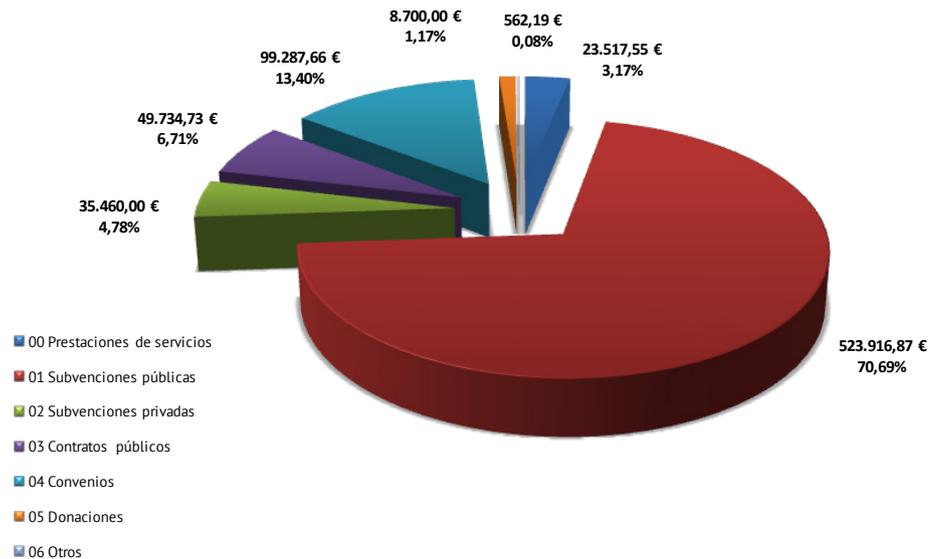
Además de estos proyectos, la Fundación realiza algunos trabajos de asistencia técnica para ayuntamientos, administraciones, organizaciones o entidades privadas, por los que cobra por sus servicios.

Por último, la Fundación recibe también algunas donaciones de particulares, especialmente de los miembros del equipo, cuando hay que atender proble-



mas de financiación que surgen en el transcurso del desarrollo del trabajo de la Fundación.

En el gráfico se muestra la distribución de ingresos en 2020 dividida de acuerdo a su origen, incluyendo los importes y el porcentaje de cada partida sobre el total:



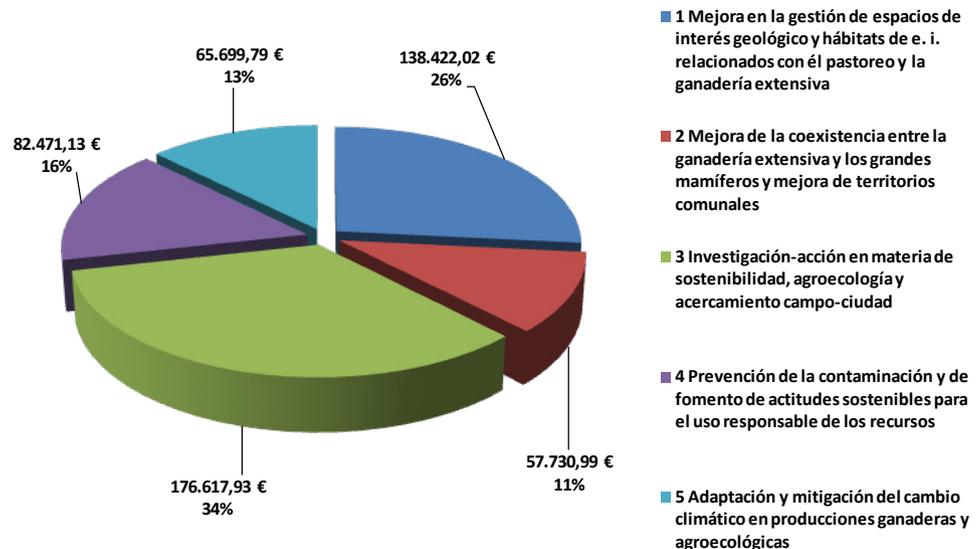
Todos estos ingresos y fuentes de financiación, no obstante, no generan beneficios económicos y los excedentes obtenidos, en su caso, se dedican a sostener los fines de la Fundación y resolver las dificultades de financiación que sufrimos. Lo mismo sucede con las aportaciones privadas que recibimos o con los convenios de colaboración con otras entidades que buscan los mismos fines que la nuestra.

Como entidad sin ánimo de lucro, aunque las personas que conforman el equipo, lógicamente, perciben ingresos por su trabajo, la fundación no reparte beneficios económicos.

Los ingresos procedentes de la [convocatoria de subvenciones para entidades del tercer sector del Ministerio para la Transición Ecológica y Reto Demográfico](#) han ascendido en 2020 a 520.941,87€, un 90,93% del total solicitado, justificado y pagado, lo que supone un 70,29% de los ingresos totales de la Fundación en esta anualidad.

Aunque esta subvención es obviamente esencial para el desarrollo de los proyectos de la Fundación, sus plazos de solicitud, concesión y abono, así como la diferencia entre el importe solicitado -que debe justificarse y abonarse en su totalidad- y el importe finalmente recibido generan algunos problemas en la financiación y tesorería de la entidad, que se han reducido sensiblemente en 2020 respecto a la situación de los años anteriores.

Los importes recibidos en 2020 en dicha subvención se distribuyen en los cinco proyectos definidos en el apartado 5 de este documento, como se detalla en el siguiente gráfico:



## POLÍTICA DE PERSONAL Y EQUIDAD SALARIAL

---

La Fundación Entretantos tiene una base profesional. El trabajo que desarrolla necesita preparación, habilidades y dedicación, y la aspiración de la Fundación es que este trabajo se remunere de forma justa y equitativa.

La política de la Fundación es pagar las tareas que se desarrollan bajo su paraguas. Así, de los proyectos que reciben financiación, siempre la remuneración de la actividad es una de las partidas más importantes y, para nosotros, una prioridad.

Los criterios que se utilizan para establecer estas remuneraciones son claros: se remunera de forma equitativa el trabajo (a igual trabajo igual salario), basándose en una pauta orientativa que es el coste salarial por horas de un técnico superior según los parámetros de la administración.

Esta remuneración básica se ajusta según diferentes criterios en función de la carga laboral, responsabilidad, dedicación, trabajo reproductivo, cuidados, desplazamientos, etc. Estos ajustes generan diferencias salariales nunca superiores a una razón de 1:1,2 entre los ingresos por persona más bajos y los más elevados, teniendo en cuenta el coste total por hora trabajada para la Fundación.

Un porcentaje de los recursos que obtenemos, así como un notable número de horas de trabajo voluntario se dedican a actividades relevantes para las que no hay una fuente definida de financiación externa.

La Fundación apuesta por la progresiva contratación de su equipo como personal propio, bajo el régimen general de la Seguridad Social. Sin embargo, los problemas de incertidumbre con respecto a nuestras fuentes de financiación y los de tesorería están dificultando generalizar este tipo de contratos, que a



día de hoy afectan a un total de 4 miembros del equipo, pero cuya previsión es seguir aumentando de forma sostenible.

El resto del equipo trabaja para la Fundación bajo el régimen de autónomos y/o prestación de servicios, también porque muchas de nosotras compatibilizamos el trabajo en la fundación con otro tipo de actividad económica (consultoría y/o trabajo técnico para otras entidades, formación académica en la Universidad, gestión de equipamientos de turismo rural, etc.).

Además, este tipo de contratos mercantiles o por servicios -y su abono, que realizamos en su mayoría a final de año- es mucho más adaptable a las peculiaridades de nuestra actividad económica y las características de nuestras fuentes de ingresos.

La Fundación, sin embargo, atiende las necesidades personales de cada miembro del equipo y sus diferentes situaciones económicas. Así, las personas del equipo y/o colaboradoras que trabajan como autónomas y que necesitan recibir el pago de sus servicios con mayor regularidad lo perciben de acuerdo a sus necesidades personales, aunque los ingresos de sus proyectos no hayan llegado a la Fundación.



## TRABAJO REPRODUCTIVO, CONCILIACIÓN Y CUIDADO MUTUO

---

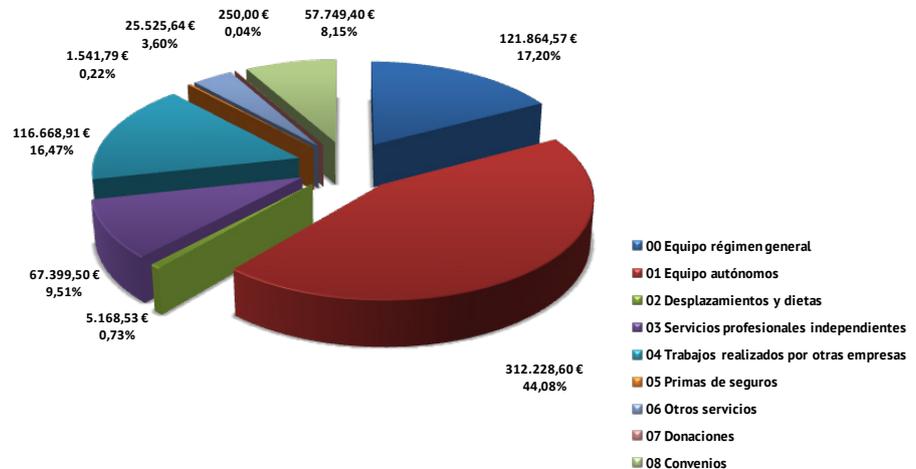
En la Fundación apostamos por el trabajo remunerado, lo que no significa que no haya trabajo voluntario, trabajo reproductivo y de cuidados. La Fundación se ha construido en gran medida con el aporte desinteresado de tiempo y conocimiento por parte de muchas personas -que fue mayoritario en nuestros primeros años de funcionamiento- y buena parte del empuje y del esfuerzo colectivo proviene de este tipo de aportación, generosa y desinteresada.

Apostamos por la conciliación, la corresponsabilidad y la distribución equitativa de las diferentes tareas y trabajamos por mejorar nuestra política y estrategias de cuidado mutuo y de atención a las situaciones personales de cada miembro del equipo. Así, por ejemplo, los horarios de trabajo son absolutamente flexibles y se adaptan a las necesidades de cada persona que forma parte del equipo de la Fundación.

Aunque no siempre es fácil ser consecuentes con ello en un equipo tan amplio y en un contexto vital y laboral muy a menudo complicado, hemos puesto por escrito nuestro compromiso con el cuidado mutuo, en [este documento](#).

## DISTRIBUCIÓN DE GASTOS

En el siguiente gráfico se refleja la distribución de los gastos de la Fundación en 2020. Como se puede apreciar, los importes más elevados corresponden al abono del trabajo realizado por el equipo (tanto el personal propio -contratado laboralmente- como las personas autónomas y pequeñas empresas. Otra de las partidas muy relevantes es la correspondiente a colaboraciones de profesionales ajenos al equipo y entidades externas.





## AUDITORÍA

---

Todos los años nos sometemos a una auditoría de los proyectos que solicitamos en la convocatoria de subvenciones a entidades del tercer sector del MITERD, que supervisa que todos los gastos en que incurrimos en los cinco proyectos y todas sus acciones están perfectamente justificados y abonados en tiempo y forma.

## FINANZAS ÉTICAS

---

La Fundación Entretantos gestiona sus cuentas en organizaciones enmarcadas en lo que se denomina banca ética, en particular con [Triodos](#) y [Coop57](#), de la que somos [entidad socia](#). A ambas se le solicitaron en 2020 préstamos para poder atender las necesidades de financiación de la Fundación. Con Coop57 vamos a mantener abierta en 2021 una línea de crédito de forma estable.



## 6| DETALLE DE ALGUNOS DE LOS PROYECTOS DE LA FUNDACIÓN Y SU FINANCIACIÓN

---

En este capítulo se detallan con algo más de profundidad algunos de los proyectos más relevantes que desarrolla la Fundación:

### RED DE CIUDADES POR LA AGROECOLOGÍA

---



La Red de Ciudades por la Agroecología tiene por objeto la generación de una dinámica de aprendizaje, acompañamiento y apoyo mutuo entre entidades locales. La Red aspira a ser un espacio de referencia para la promoción de políticas alimentarias locales innovadoras y en línea con la agroecología, funcionando como plataforma y altavoz de las necesidades y éxitos de las entidades miembro.

Su objetivo es acompañar y apoyar la construcción de sistemas alimentarios locales, respetuosos con el medio ambiente, sostenibles, inclusivos, resilientes, seguros y diversificados que aseguren comida saludable, sostenible y accesible al conjunto de la población, y que potencien el empleo local, en línea con las perspectivas de la agroecología y la soberanía alimentaria.

Es un proyecto iniciado y liderado por la Fundación Entretantos, en alianza con los Ayuntamientos de Zaragoza, València y Las Palmas de Gran Canaria; y co-financiado desde sus inicios a inicios de 2017 por la Fundación Daniel y Nina Carasso.

Desde entonces, la Red de Ciudades por la Agroecología se ha convertido en un lugar de encuentro entre personal técnico y responsables municipales, mo-



vimientos sociales y personas productoras de alimentos sostenibles, todas ellas comprometidas con el derecho a la alimentación y la recuperación de un modelo agroalimentario productivo y sostenible.

El marco de creación y existencia de la Red viene dado por la misión que se materializa en las siguientes líneas:

- ✓ Facilitar el intercambio y apoyar el trabajo de las ciudades que optan por promover e implantar sistemas sostenibles y territorializados de producción-comercialización y consumo local de alimentos.
- ✓ Facilitar un mejor acceso a una alimentación sostenible, local, justa y saludable para el conjunto de la población, articulando para ello administración y actores sociales y económicos locales, desde la participación.
- ✓ Redefinir la perspectiva de sistema alimentario, articulando campo y ciudad, acortando distancias entre producción y consumo y organizando la distribución en redes locales.
- ✓ Promover el desarrollo de modelos viables de emprendimiento alrededor de la agricultura ecológica.
- ✓ Fortalecer el compromiso político, la incidencia política y el desarrollo del trabajo jurídico para mejorar las competencias de las entidades miembro en materia de sistemas alimentarios.

Para tener una visión rápida sobre qué es la Red y cómo trabaja por las políticas alimentarias locales, disponemos de dos documentos sintéticos y concisos:

- [La Carta de Presentación](#)
- [La Carta de Servicios](#)

La Red actualmente cuenta con 22 Ayuntamientos adheridos formalmente, y



colabora con otras tantas entidades locales, incluyendo diputaciones provinciales, Grupos de Acción Local y consejos insulares.

El presupuesto en 2020 ha sido de 106.500€, viniendo el 75% de subvención concedida por la Fundación Daniel y Nina Carasso, y el resto de las cuotas de membresía y algunos servicios realizados.

Más información sobre el proyecto en [www.ciudadesagroecologicas.eu](http://www.ciudadesagroecologicas.eu)



## ESTRATEGIA ALIMENTARIA DE VALLADOLID

---

La ciudad de Valladolid desarrolló, a lo largo de 2017 y 2018, un proceso de reflexión sobre el sistema agroalimentario local. De ese proceso de investigación-reflexión se deriva el proceso participado para la redacción de una Estrategia Alimentaria para la Ciudad que posteriormente se plasmará en un Plan de Acción. En paralelo, la Estrategia comenzó su fase de ejecución, fase en la que se encuentra actualmente.

El proyecto de construcción de la Estrategia Alimentaria fue implementado por la alianza para la soberanía alimentaria de Valladolid, formada entre el Ayuntamiento de Valladolid, la Fundación Entretantos y la Universidad de Valladolid, a la que se adhirieron en 2019 MercaOlid y la Asociación VallaEcolid.

El proyecto ha sido cofinanciado por la Fundación Daniel y Nina Carasso hasta marzo de 2020, a través de su convocatoria de proyectos dedicada a los «Sistemas Alimentarios Territorializados» para apoyar la definición y la aplicación de estrategias alimentarias territoriales por parte de organizaciones y administraciones locales.



El importe total anual recibido desde la Fundación Daniel & Nina Carasso es de 20.000 € IVA incl. en tres anualidades (en 2017-2019), que supusieron el 70% de la financiación anual del conjunto del proceso de elaboración, facilitación y dinamización de la Estrategia, del Plan de Acción y de las acciones a implementar. El otro 30% lo aportaban el Ayuntamiento de Valladolid y la Fundación Entretantos. En este último caso, su aportación económica a este proceso procede de las subvenciones públicas recibidas desde el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.

En el marco de este proceso se ha apoyado y financiado desde la Fundación Entretantos la elaboración de un sistema de indicadores de políticas alimentarias municipales por parte de la Universidad de Valladolid. A su vez, se apoyó en 2018 al Ayuntamiento de Valladolid en la puesta en marcha del Ecomercado de la Plaza de España, gracias a una subvención de la Junta de Castilla y León dentro de su convocatoria de ayudas para la creación de una red de mercados locales estables para la venta de productos ecológicos y la realización de actividades de promoción de los mismos, en el marco del Programa de Desarrollo Rural de Castilla y León 2014-2020 y del Plan Estratégico de Producción Ecológica, cofinanciadas por el Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER).

En 2019 la Fundación Entretantos dinamizó y facilitó la creación de la Asociación de productores, elaboradores y tiendas ecológicas VallaEcolid, con financiación del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. Esta asociación de ámbito regional cuenta con tres secciones que gestionan de forma independiente el Ecomercado de la Plaza de España, el proyecto de obrador compartido y el Centro de acopio y distribución (situados estos dos últimos en las instalaciones de Mercaolid).

La asociación VallaEcolid, con el apoyo de MercaOlid, el Ayuntamiento y la



Fundación Entretantos, elaboró el proyecto de obrador y centro de acopio y distribución colectivos que fue dotado en 2019 de financiación dentro de la convocatoria específica para obradores de la Fundación Carasso.

El objetivo principal del proyecto es promover un espacio de transformación colectivo que a su vez pueda impulsar la dinamización y organización del sector, la articulación del mismo con otros sectores como el pequeño comercio o la restauración, la diversificación de producciones y la posibilidad de alargar las campañas con un uso más prologado de los alimentos transformados y de ampliar canales de venta, así como de abrirse hueco en la restauración colectiva e incluso la posibilidad de desarrollar nuevos productos sin alérgenos y de innovar. El obrador comparte espacio físico con el Centro de Acopio, por lo que se generan aprendizajes, relaciones y sinergias muy positivas para el sistema alimentario local.

Actualmente el obrador está desarrollando las labores de adecuación de infraestructuras en la nave de Mercaolid y trabajando el Reglamento de régimen interno para acoger a más proyectos de emprendimiento en torno a la elaboración artesanal alimentaria y ecológica. Sus instalaciones contarán con 4 registros sanitarios y 3 salas de elaboración, donde poder transformar productos vegetales, elaborar comidas, procesar repostería y panadería con gluten y repostería y panadería sin gluten. El proyecto quiere certificar la trazabilidad sin gluten en todos los alimentos que salgan del obrador, exceptuando los elaborados en la sala específica con gluten, como una manera de darle valor añadido a sus productos.

El Centro de acopio y distribución empezó su andadura de forma orgánica durante el confinamiento entre marzo y mayo de 2020, momento en el que el Ecomercado cerró sus puertas y sus productores se organizaron para hacer llegar cestas cerradas a los hogares vallisoletanos, con el apoyo técnico de la



Fundación Entretantos financiado a través del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, y con el apoyo económico del ayuntamiento de Valladolid, que asumió el coste del transporte y elaboración de las cestas. A partir de noviembre de 2020, el Centro de acopio y distribución ha empezado a funcionar ya de forma autónoma y definitiva, con el apoyo del proyecto Huerta Próxima, para la venta on line de productos directos al consumidor final. En 2021, con el apoyo técnico de la Fundación Entretantos, se quiere asentar el proyecto y abrir nuevas líneas de mercado que apoyen a las personas productoras socias de VallaEcolid en la distribución y comercialización de sus productos.

En este sentido, desde el proyecto y la plataforma Giasat, la Fundación Entretantos apoya y acompaña a VallaEcolid en la implantación de herramientas informáticas específicas, que ayuden a gestionar y reducir las horas de trabajo en todo el proceso de distribución y comercialización de los alimentos de sus socias productoras en el FoodHub. Este trabajo está siendo financiado por la Fundación Daniel y Nina Carasso, dentro del acuerdo de colaboración del proyecto Giasat, como proyecto piloto a nivel nacional para mejorar la logística y distribución del sector agroecológico de pequeña escala.

En septiembre de 2020 el ayuntamiento de Valladolid adjudica a la Fundación Entretantos el contrato de Servicio para el desarrollo de programas de educación ambiental relacionados con la Estrategia Agroalimentaria de Valladolid, en concreto para 'Acciones comunicativas, informativas y formativas derivadas de la Estrategia Agroalimentaria'. Bajo este paraguas, se están desarrollando importantes labores de comunicación, a la ciudadanía en general y también a sectores concretos, principalmente relacionados con la ayuda alimentaria a población vulnerable y los técnicos del ayuntamiento más relacionados de animación socio comunitarias en los barrios. La intención es



sensibilizar sobre el derecho a una alimentación saludable y sostenible para toda la población y poder hacer llegar alimentos de cercanía, de temporada y ecológicos a todo el mundo, también a esta población vulnerable. El contrato es prorrogable hasta 2023.

Gracias al trabajo desarrollado por la Fundación Entretantos con técnicos del ayuntamiento en torno a la redacción de los pliegos de condiciones técnicas para la compra de alimentos saludables y sostenibles en los comedores de las Escuelas Infantiles de Valladolid, en 2020 ha sido posible empezar a introducir alimentos ecológicos, cercanos y de temporada en los menús infantiles. Y se ha puesto en contacto a la Asociación VallaEcolid con las empresas que gestionan estas Escuelas Infantiles y con una empresa de catering que se encarga de los comedores escolares de 3 grandes colegios concertados de la ciudad, que está introduciendo este tipo de alimentos también en sus menús.

Más información sobre el proyecto en [www.alimentavalladolid.info](http://www.alimentavalladolid.info)



## ALIANZA POR UN SISTEMA ALIMENTARIO TERRITORIALIZADO EN LA VERA

---

En el 2020 desde la Fundación Entretantos, tras una larga trayectoria en el desarrollo de investigaciones, proyectos, y generación de redes para el impulso de la agroecología, se decide iniciar un trabajo en la comarca de la Vera, donde tiene una de sus sedes, para impulsar una transición hacia un sistema alimentario territorializado (SAT).

Conscientes de la importancia de implicar a todos los agentes desde el principio, se convoca a diversas organizaciones para constituir una alianza con la capacidad suficiente de emprender un proceso que se estima de medio-largo

recorrido. Así nace la Alianza para el Impulso de Sistemas Alimentarios Territorializados en la Vera constituida por la propia Fundación Entretantos, la Mancomunidad Intermunicipal de la Vera, el GAL Adicover, el Centro de Formación para el Medio Rural de Navalmoral de la Mata, el Grupo de Investigación de Ingeniería Forestal y del Medio Natural de la Universidad de Extremadura (INDEHESA), el Centro de Agricultura Ecológica y de Montaña de Cicytex (CAEM), la Asociación Paisaje, Ecología y Género y la Asociación Red Terrae, para trabajar por la consecución de un modelo agroalimentario sostenible y de cercanía en la comarca de la Vera, que se plantea como objetivos:

- ✓ Conocer el metabolismo del sistema alimentario de nuestra comarca.
- ✓ Elaborar un documento participado por todos los agentes de la cadena alimentaria en la comarca, Estrategia Comarcal Alimentaria, que oriente las políticas públicas con incidencia en la materia a nivel territorial.
- ✓ Crear un espacio de gobernanza, seguimiento y apoyo mutuo, Consejo Comarcal Alimentario, que permita la búsqueda de recursos y organización de diversos agentes para la implementación de las acciones que deriven de la Estrategia.
- ✓ Impulsar las transiciones necesarias para avanzar en el desarrollo de un Sistema Alimentario Territorializado, en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- ✓ Impulsar la economía social y solidaria desde las instituciones públicas, dando más coherencia al gasto público alimentario, y facilitando la formación de los agentes involucrados en la misma, para que se puedan impulsar iniciativas o cambios que ayuden a frenar la despoblación y la adaptación al Cambio Climático.
- ✓ Desarrollar un proceso que pueda ser replicable en biorregiones y comarcas próximas y/o similares para facilitar los “saltos de escala”.



Esta Alianza en la actualidad, con la incorporación a la misma de Ecologistas en Acción, y el apoyo de la asociación Recuperación del Paisaje Verato y la Cooperativa Agroecológica de Montaña, ha iniciado un proceso para dimensionar el estado de la compra pública alimentaria de la comarca, su volumen y su funcionamiento, que permita valorar el potencial de impulso a las transiciones alimentarias mediante la introducción de alimentos de proximidad y saludables en comedores públicos, así como los mejores escenarios concretos para introducir los cambios.

En este 2021, se pondrá en marcha también una investigación para elaborar un diagnóstico que permita conocer el funcionamiento del sistema alimentario del territorio, caracterizando la situación actual de todos los eslabones de la cadena alimentaria, y detectar los principales obstáculos y elementos facilitadores para relocalizar el sistema alimentario comarcal según la percepción social de sus habitantes y de las y los agentes principales en el territorio.

Los siguientes pasos consistirán en el análisis de los diagnósticos junto con todos los agentes territoriales, para la elaboración participada de una Estrategia para la transición hacia un modelo alimentario territorializado, y la creación de un Consejo Comarcal Alimentario que pueda ir orientando y asesorando a los responsables de las políticas públicas comarcales en la implementación de un plan de acción, que entendemos puede estar especialmente impulsado desde la introducción de cambios en la compra pública alimentaria comarcal.

## GIASAT. GESTIÓN INTEGRAL AGROECOLÓGICA DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS TERRITORIALIZADOS

---

El grupo de Trabajo GIASAT (Gestión Integral Agroecológica de los Sistemas Alimentarios Territorializados) es un consorcio no oficializado formado por la Fundación Entretantos, el Instituto de Sociología y Estudios Campesinos (ISEC) de la Universidad de Córdoba, el Centro de Estudios Rurales y Agricultura Internacional (CERAI \_ Zaragoza y València) y la Cooperativa Germinando (Madrid).

El objetivo de este grupo es compartir y sistematizar aprendizajes del recorrido y funcionamiento de cada una de las experiencias que acompañan las distintas entidades (Centros Logísticos o Food Hubs, Obradores Compartidos, etc.) para desarrollar y aplicar innovaciones tecnológicas para mejorar su eficiencia y sostenibilidad, y realizar un análisis de impacto ambiental de su actividad.

En la actualidad el Grupo de Trabajo desarrolla el proyecto Ecosistema de Herramientas para Food Hubs Sostenibles, con un importe total de 70.220 € y financiado por la Fundación Daniel y Nina Carasso, de un año de duración.

Tiene por fin desarrollar un ecosistema de herramientas (modelos organizativos y de gobernanza, procesos operativos y herramientas digitales adaptadas) para mejorar la eficiencia global de los centros logísticos sostenibles o food-hubs sostenibles, a la vez que se consolida un espacio de trabajo y generación de conocimiento sobre gestión integral agroecológica de los SAT. Mediante el presente proyecto se realizaría una versión 1.0 de dichas herramientas.

Por otro lado, el año pasado se solicitó el proyecto Ecosistema de herramientas para Food Hubs sostenibles en Andalucía, Aragón, Canarias, Castilla y León, Madrid y Navarra con un montante total de 597.123 € y dos años de duración, a la convocatoria de proyectos de Innovación de Interés General por Grupos Operativos de la Asociación Europea para la Innovación en Materia de Productividad y Sostenibilidad Agrícolas (AEI-AGRI), financiada a partir del Programa Nacional de Desarrollo Rural 2014-2020 del FEADER y del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. De ser aprobado, el proyecto permitiría realizar una versión 2.0 de las herramientas.



## AGROECO.PRO: ESTRATEGIAS Y HERRAMIENTAS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y TRABAJO EN RED PARA MEJORAR LOS SISTEMAS DE ALIMENTACIÓN TERRITORIALIZADOS

---

El proyecto piloto, iniciado en 2020, ha tenido como objeto principal realizar una primera investigación sobre cómo facilitar transiciones hacia sistemas alimentarios territorializados (SAT) sostenibles a partir de la innovación en procesos de emprendimiento en la producción agropecuaria con enfoque agroecológico y nuevos modelos logísticos y comerciales en canales cortos de comercialización -especialmente en el caso de las ciudades- y promover la profesionalización del sector agroecológico.

Este proyecto está relacionado con el grupo de Trabajo GIASAT. El presupuesto ha sido de 10.019,34 €, subvencionado a partir de las ayudas a las entidades del tercer sector del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.



## CAPACITACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO AL GRUPO DE TREBALL DE LA XARXA DE RELLEU AGRARI

---

La Xarxa pel Relleu Agrari es una iniciativa impulsada por la Associació d'Iniciatives Rurals de Catalunya (ARCA), que cuenta desde el principio con muchos agentes directa o indirectamente implicados. Si bien su origen se enmarca en el proyecto Barcelona Smart Rural, actualmente está siendo abordada por la Escola de Pastors de Catalunya, la Xarxa per la Conservació de la Natura, Terra Franca, la Associació per al Desenvolupament Rural Integral de la zona

Nord-Oriental de Catalunya (ADRINOC), y la experta y consultora agrosocial Neus Monllor, además de la propia entidad impulsora: ARCA.

La creación de la Xarxa surge de una línea de trabajo para impulsar el relevo generacional planteada desde la Comunidad CO Rural (nacida en el seno del mencionado Barcelona Smart Rural), un grupo de trabajo colaborativo formado por personas y entidades diversas vinculadas al mundo rural y al sector primario.

La labor de la Fundación Entretantos en esta primera fase ha consistido en una formación práctica para la creación y la gestión de la Red. Hemos tratado de aportar además de algunos marcos más teóricos, una visión práctica basada en la experiencia propia de la fundación en la creación y gestión de distintas redes de carácter ecosocial.

Una vez concluido este proceso formativo, nos mantendremos como acompañantes en la distancia para apoyar, en la medida de nuestras capacidades, la conclusión del diseño, el proceso de arranque y los primeros pasos de la Xarxa. El presupuesto total para la formación y asesoría ha sido de 2.892,56 (IVA no incluido).



## REDACCIÓN DEL BORRADOR DE UN DECRETO PARA EL IMPULSO DE LA SOSTENIBILIDAD Y LA SOBERANÍA ALIMENTARIAS EN CASTILLA-LA MANCHA

---

Proyecto impulsado por la Dirección General de Agenda 2030 y Consumo de la Consejería de Desarrollo Sostenible de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. Se ha iniciado la redacción de un borrador, con la participación de diversos actores sociales y económicos locales comprometidos con la

agroecología y la soberanía alimentaria. El proyecto desarrolla, para lo relacionado con el consumo alimentario, lo dispuesto en la Ley 3/2019, de 22 de marzo, del Estatuto de las Personas Consumidoras en Castilla-La Mancha. A su vez será desarrollado con posterioridad en diversas ordenes que faciliten la implementación de las acciones propuestas en el decreto.

El proyecto se ejecuta conjuntamente entre la Fundación Entretantos y El Pa Sencer S. Coop. Cat., con un presupuesto total de 17.908€.



## TEJIENDO LA DESPENSA: MODELO DE GOBERNANZA ALIMENTARIA TERRITORIALIZADA EN LA MERINDAD DE SANGÜESA, NAVARRA

---

Proyecto de 18 meses iniciado en octubre de 2020, impulsado por el Grupo de Acción Local Cederna Garalur y cofinanciado por la Fundación Daniel y Nina Carasso, acompañadas por distintas entidades locales socias del territorio, un tejido asociativo fuerte, y supramunicipales jóvenes.

El proyecto pretende revitalizar y reforzar el tejido socio-económico rural (especialmente en cuanto a su sistema agroalimentario) para revertir índices de despoblación; así como contribuir a los objetivos de desarrollo sostenible a través de facilitar el acceso económico y físico a alimentación saludable, sostenible y justa para todas las personas habitantes; sistema alimentario social, económica y ambientalmente sostenible.

El reto, iniciar un proceso de gobernanza alimentaria que visionamos consolidado en 10 años, y en el que se incluyen las comarcas de Sangüesa, Pirineo y Prepirineo.

El proyecto cuenta con un presupuesto total de 29.315€. La Fundación Entretantos ha colaborado en el diseño del proyecto, ha redactado el diagnóstico inicial, y acompañará en la asesoría metodológica y coordinación del proceso participativo a lo largo de 2021.



## INSPIRA TERRITORIO

---

En 2020, la asociación Pies en la Tierra se pone en contacto con nosotras para invitarnos a formar parte de la construcción de este proyecto, que pretende catalizar una transición hacia un sistema alimentario territorializado con base agroecológica en la Sierra de Aracena, Huelva.

Aceptamos la invitación, colaboramos en los primeros planteamientos y pasamos a formar parte de la alianza que lo conforma: 6 ayuntamientos, el Grupo de Desarrollo Rural, 3 Universidades, y otros agentes territoriales. El proyecto parte de un marco teórico innovador, los Dominios de Transformación desarrollados por el CAWR de Convetry, y se basa en el uso de metodologías creativas guiadas por principios de la investigación-acción participativa.

El proyecto consigue financiación de la Fundación Daniel y Nina Carasso, y arranca su andadura en septiembre. Nuestra aportación al mismo consiste en un proceso formativo al inicio del proyecto, destinado a todos los agentes que componen la Alianza, para facilitar el conocimiento mutuo y creación de un lenguaje común sobre los objetivos y alcance del proyecto, así como una primera aproximación al diagnóstico territorial y detección colectiva de los agentes y recursos que deben y pueden nutrir el proceso. En el 2021, además de seguir formando parte de las reuniones periódicas de todos los miembros de la Alianza donde se realizará seguimiento del proceso y asesoría para los

pasos que se vayan dando, aportaremos específicamente a una de las acciones diseñadas para abordar el diagnóstico sobre la compra alimentaria para colectividades.



## HACA I MANS: FOMENTO DE LA TRACCIÓN ANIMAL Y LAS HERRAMIENTAS MANUALES EN L'HORTA DE VALÈNCIA

---

Proyecto impulsado por la Regidoria d'Agricultura, Alimentació Sostenible i Horta de l'Ajuntament de València y ejecutado de forma íntegra por la Fundación Entretantos, de cara a realizar una asistencia técnica para la puesta en marcha de una estrategia de fomento y recuperación de la tracción animal y el uso de herramientas manuales para la lucha contra el cambio climático y para favorecer la transición energética en l'Horta.

La extensión del contrato es de 12 meses (diciembre 2020-diciembre 2021), e incluye cuatro acciones:

- ✓ (1) Elaboración de un diagnóstico del uso y potencialidades de la tracción animal y maquinaria y herramientas manuales en la producción agrícola de l'Horta de València, con énfasis en los sistemas agroecológicos;
- ✓ (2) Impulsar la Xarxa de mentoratge "Haca i mans" (XMHM), como una red de mentoría para la formación y acompañamiento de productores y productoras sobre uso de la tracción animal y la maquinaria y herramientas manuales en la producción agrícola de l'Horta de València;
- ✓ (3) Desarrollo de un programa formativo para productores y productoras sobre el desarrollo de trabajos agrícolas mediante tracción animal y maquinaria y herramientas manuales; y

- ✓ (4) Celebración de una feria demostrativa del uso de la tracción animal y maquinaria y herramientas manuales en los trabajos agrícolas con el nombre Fira demostrativa “Haca i mans”

El presupuesto total del proyecto es de 17.902 euros, a ejecutar entre 2020 y 2021.



## PILDORA VERDE

---



Píldora verde es un proyecto de comunicación experimental de la Fundación Entretantos, iniciado en 2019 para promover transiciones hacia un mundo rural vivo y productivo, en el que se conserven los recursos naturales y la gente pueda y quiera vivir bien.

Desarrolla materiales audiovisuales que luego difunde a través de redes sociales, con el objetivo de impactar en población rural y, especialmente el sector agrario convencional, de cara a generar territorios simbólicos favorables a las transiciones agroecológicas.

En este proyecto la Fundación Entretantos ha colaborado, para la realización audiovisual, con Maggie Schmitt y Juan Alcón Durán, con Joan Canela (Fábrica Gráfica) y con Víctor Casas del Corral.

El presupuesto en 2020 ha sido de 8.821€, financiado a través de las subvenciones para entidades del tercer sector del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.

Más información: <http://www.pildoraverde.org>

## FORMACIÓN EN MATERIA DE AGROECOLOGÍA

---

Durante los primeros meses de 2021 vamos a poner en marcha desde la Fundación Entretantos una serie de cursos y jornadas de formación, en una iniciativa subvencionada por la Junta de Castilla y León y cofinanciada en un 80% por la Unión Europea a través del FEADER.

Comenzamos este proyecto ya en septiembre de 2020, en la localidad leonesa de Valcuende, con un curso de Ganadería Regenerativa impartido por Antonio Tucci que organizamos en colaboración con la Junta Vecinal de este municipio. Por motivos relacionados con la Covid-19 hemos tenido que renunciar a organizar más cursos presenciales y los hemos convertido a la modalidad on line, aunque manteniendo la calidad de los programas y de las personas que los imparten. Todos los cursos son gratuitos, aunque de asistencia obligatoria.

Ya hemos lanzado las primeras convocatorias, para los cursos de 'emprendimiento agroecológico' y 'lucha y prevención de las amenazas de las abejas'. Además, muy pronto saldrá la convocatoria de los cursos de 'distribución alimentaria ecológica orientada a la compra pública' y 'emprendimiento en producción y comercialización micológica'.

Además, habrá una nueva edición del curso de emprendimiento agroecológico y pondremos en marcha entre marzo y mayo acciones formativas sobre 'Estrategias territoriales de dinamización del sector agroalimentario hacia la sostenibilidad', 'Estrategias de comunicación para apicultura ecológica', 'Gestión económica de proyectos de agricultura ecológica', 'Identificación y aprovechamiento de plantas aromático-medicinales del noroeste peninsular' y 'Alternativas a la comercialización de productos de ganadería extensiva y estrategias de diferenciación'.



## PLATAFORMA POR LA GANADERÍA EXTENSIVA Y EL PASTORALISMO

---



PLATAFORMA POR LA  
GANADERÍA EXTENSIVA  
Y EL PASTORALISMO

La Fundación Entretantos impulsa y dinamiza la Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo, una organización flexible y transversal que reúne a asociaciones de ganaderos y ganaderas, organizaciones ecologistas, grupos y personas dedicados a la investigación, especialistas y profesionales unidos por la defensa de la ganadería extensiva y los servicios que aporta a toda la sociedad.

La Plataforma es una organización abierta y de carácter participativo, que agrupa a las personas y entidades de todo el Estado interesadas en mantener y potenciar esta actividad, sirviendo como altavoz, escaparate y soporte para todo el sector de la ganadería de pasto, ganadería de montaña, pastoreo y trashumancia en sus diferentes modalidades.

La Fundación representa también a la Plataforma en diversos foros europeos e internacionales, como el Nodo de conocimiento pastoralista de la FAO o el Año Internacional de los pastos y pastores. Además, Entretantos aporta también fondos y capacidad organizativa para la celebración de Territorios Pastoreados, que organiza junto con la Plataforma y otras entidades colaboradoras.

La Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo es una iniciativa impulsada por la Fundación Entretantos, que la sostiene económicamente a partir de fondos que obtiene de las subvenciones al tercer sector que recibe del Ministerio para la Transición Ecológica.

Además de esta aportación, los proyectos europeos en los que Entretantos es socio suelen apoyar la celebración de actividades y colaboraciones con



la Plataforma como medio para potenciar su actividad y su capacidad de comunicación e influencia política. En conjunto, la Fundación invierte cada año más de 30.000€ para realizar este trabajo.

Esto permite que haya una persona dedicada a tiempo parcial a su dinamización. Además, otras personas vinculadas a Entretantos trabajan en la organización y facilitación de las reuniones periódicas, los grupos de trabajo y otras actividades, en las labores de comunicación de la Plataforma, el mantenimiento de su web y sus redes sociales y en la participación en eventos, seminarios y jornadas en las que se pide que se explique la labor de la Plataforma.

Más información sobre el proyecto en [www.ganaderiaextensiva.org](http://www.ganaderiaextensiva.org)



## GANADERAS EN RED

---



Muchas de las personas de Entretantos venimos de trabajar en líneas y proyectos de diverso formato que apoyan a la ganadería extensiva mediante procesos de dinamización del medio rural. A lo largo de esta trayectoria hemos tenido contacto con muchos ganaderos, pastores, cabreros...pero en todos estos espacios las grandes ausentes son las mujeres pastoras y ganaderas que de forma invisible sujetan y dan vida a gran parte a este sistema de producción tan ligado a la vida de muchos de nuestros pueblos.

En la Fundación estamos convencidas de que no se puede avanzar sin facilitar y garantizar la plena integración de las mujeres en situación de igualdad. Las mujeres del medio rural sufren doble invisibilidad si además son ganaderas y, al aislamiento que acompaña a las mujeres dedicadas a este sector productivo enormemente masculinizado, se une la dificultad de estar presen-

tes en los puestos de responsabilidad y de toma de decisiones que les afecta directamente como mujeres y como ganaderas profesionales, a pesar de que este sistema encuentra en las mujeres un pilar fundamental sin el que probablemente esta no existiría.

Este proyecto se basa en el impulso, creación y dinamización de una red compuesta por más de 170 mujeres de toda España, todas ellas ganaderas y pastoras de animales en extensivo. En esta red se aglutinan mujeres relacionadas con todos los ecosistemas: desde las increíbles dehesas y los bosques caducifolios cántabros, hasta las zonas más septentrionales y complejas de las islas Canarias.

Ganaderas en Red une intereses de todas ellas, promueve el relevante papel de las mujeres en el medio rural, desarrolla líneas de trabajo que persiguen el empoderamiento y la capacitación en el acceso a los espacios de decisión, a la vez que da forma a una mejora en la comercialización de los productos comunes que tienen todas y cada una de ellas: un producto de calidad, que vive en el campo y en el monte, cuidando nuestros ecosistemas y ayudando a mantener un mundo rural vivo.

En esta extensa red, las mujeres que la forman dan salida a sus dudas, sus problemas cotidianos, se ayudan entre sí y se sienten acompañadas en su día a día, en sus jornadas en el monte y en la identificación de problemas/soluciones comunes a casi todas ellas. Se desarrollan conjunta y participadamente estrategias para dar salida a un producto aún desconocido por la falta de diferenciación con el industrial y la falta de valorización que ha tenido en las últimas décadas. La puesta en valor de este oficio y del importante papel de las mujeres en él, les ayuda a continuar formando parte de este mundo rural y a mantenerlo con vida.



La Fundación Entretantos destina anualmente unos 30.000€ a GeR, dentro de sus líneas de apoyo a la ganadería extensiva. Son fondos propios provenientes en gran parte de la subvención anual del tercer sector.

Más información sobre el proyecto en [www.ganaderasenred.org](http://www.ganaderasenred.org)



## PROCESO DE DIFERENCIACIÓN DE LOS PRODUCTOS DE LA GANADERÍA EXTENSIVA

---



A lo largo de la trayectoria de la Fundación Entretantos en su trabajo ligado a la ganadería extensiva, se ha evidenciado en numerosas ocasiones la necesidad de diferenciar el producto de la ganadería extensiva como garantía de sostenibilidad, de viabilidad de las explotaciones, de desarrollo rural y de lucha contra la despoblación, de conservación del medio y de freno al cambio climático.

Es importante dotar al consumo de referencias claras sobre qué productos responden a las claves y recomendaciones que le estamos trasladando desde los medios, las redes sociales, etc., porque hay un sector de población crecientemente interesado en comprar productos de ganadería extensiva pero que luego no sabe dónde comprarlos ni cómo diferenciarlos.

Por todo ello, se ha puesto en marcha un proceso de trabajo, en colaboración con la Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo, con el fin de construir de modo colectivo una estrategia que ayude a perseguir esos fines de garantizar la viabilidad de la ganadería extensiva y de dotar a lxs consumidorxs de información veraz que ayude a la decisión del consumo final. El proceso incluye el diseño de un modelo de trabajo que permita dotar a los productos de la ganadería extensiva de un sello o distintivo propio. Se trataría

de una certificación de confianza para la cual se está diseñando un protocolo, unos criterios de valoración y un procedimiento de certificación.

En 2020 se han realizado entrevistas en profundidad a personas clave, se han recabado más de 100 respuestas a un cuestionario on line sobre el tema y se ha constituido un grupo asesor en materia de diferenciación, en el que están representados tanto el sector ganadero como el técnico, y con el que se está trabajando conjuntamente para articular el mejor procedimiento posible. El trabajo se desarrolló en 2020 con fondos procedentes de la convocatoria de subvenciones al tercer sector del MITERD (9560 euros incluido IVA) y, en 2021, trataremos de buscar fuentes de financiación complementarias que permitan dar el impulso necesario a este proyecto.

Además, y en esta misma línea, en 2020 hemos continuado la campaña 'No es lo mismo' que llevamos desarrollando en las redes sociales desde 2018. En 2020 elaboramos una serie de videos divulgativos sobre los servicios ecosistémicos y socioeconómicos que la ganadería extensiva y el pastoreo están prestando a la sociedad, solicitando a lxs consumidorxs y a la sociedad que apuesten por el consumo de productos procedentes de este sector de actividad clave para el medio rural, nuestros ecosistemas y paisajes.



## LIFE LIVE-ADAPT

---



EL proyecto Life 'Live ADAPT' comenzó en el último trimestre de 2018 y tiene una duración estimada de 4 años. Está financiado por el programa LIFE de la Unión Europea, coordinado por la Cátedra Ecovalia de Ganadería Ecológica de la Universidad de Córdoba y en él participan, además de la Fundación Entretantos, otros siete socios españoles, franceses y portugueses.

El proyecto está orientado específicamente a la adaptación al cambio climático de la ganadería extensiva en España. Su objetivo es proponer y testar soluciones viables que favorezcan este proceso de adaptación, e incluye aplicación de propuestas de mejora, innovación y nuevas tecnologías en pruebas piloto de campo, la recopilación, análisis y divulgación de buenas prácticas, la divulgación de modelos innovadores de negocio para la ganadería extensiva, la formación y capacitación de productores y ganaderos para mejorar su capacidad de adaptación y la elaboración de una propuesta de Plan de Acción que se pueda desarrollar en el ámbito político para favorecer este proceso en la ganadería extensiva de nuestro país.

El papel de la Fundación Entretantos se centra, fundamentalmente, en la creación de redes que favorezcan la adaptación de las ganaderías extensivas al cambio climático y en el desarrollo de recomendaciones políticas. Hablamos tanto de redes de productores como redes multiagente, y en ámbitos territoriales variados a nivel regional, nacional y europeo.

También la Fundación coordina las acciones formativas y el diseño de un programa formativo online sobre la temática de referencia, además de la recopilación, análisis y discusión de buenas prácticas de adaptación y mitigación del cambio climático en cuestiones relacionadas con la ganadería intensiva.

El proyecto cuenta con un presupuesto global de 2.207.025€, de los cuales la Unión Europea aporta un 60% de los fondos (1.324.211€). Para el desarrollo de su labor a lo largo de estos cuatro años, la Fundación Entretantos dispondrá de un presupuesto total de 198.260€ (unos 50.000 €/año), de los cuales la UE aporta 118.956€. El resto, unos 80.000€ es la cofinanciación que aporta Entretantos, y que tratará de obtener a partir de otros proyectos y subvenciones públicas complementarios.

Más información sobre el proyecto en <https://liveadapt.eu/>



## APOYO A LA COMUNICACIÓN DEL GRUPO OPERATIVO OVINNOVA

---

Desde junio de 2020 y a través de un contrato con la empresa Innogestiona Ambiental SL, responsable del Grupo Operativo Nacional Ovinnova, se está desarrollando el servicio de apoyo y mantenimiento de la comunicación en las cuentas de redes sociales creadas a tal efecto para este grupo operativo, así como para la elaboración de materiales de comunicación (paneles), notas de prensa y apoyo a eventos de difusión alrededor de la trashumancia y de las actividades generadas por el grupo.



## INICIATIVA DE MEDIACIÓN PARA LA COEXISTENCIA DEL LOBO Y LA GANADERÍA EXTENSIVA- GRUPO CAMPO GRANDE

---



A consecuencia de nuestro trabajo en el territorio y tras observar que la conflictividad social existente en relación al lobo y a la ganadería extensiva era cada vez mayor, en 2016 se abrió en la Fundación un área de trabajo específica para abordar este problema socioambiental.

Se ha estado experimentando a través de técnicas de mediación social para abordar un conflicto socio-ambiental que va más allá del lobo, que se hace visible en la diversidad de miradas y modelos que existen en la manera de entender el medio rural y la actividad ganadera con base territorial.

El problema se ha explicitado en un conflicto social de grandes dimensiones con enfrentamientos basados en la desconfianza y el desconocimiento del "otro", alimentándose en gran medida de los discursos más polarizados y excluyentes.

Creemos que desde iniciativas de mediación, y apoyándonos en procesos de investigación social, podemos generar espacios de confianza y respeto entre actores enfrentados y facilitar empatías que ayuden a resolver este conflicto social y generar modelos de trabajo para otros espacios de conflicto ambiental. Fruto de este trabajo existe el Grupo Campo Grande, un grupo formado por representantes de las diferentes posiciones y agentes sociales relevantes en el conflicto.

Este grupo ha evolucionado, constituyéndose en 2020 en el Observatorio del Grupo Campo Grande como un espacio de reflexión entre todos los sectores, personas representativas y expertas integrantes del GCG con el fin de plantear acciones que integren y analicen todas estas miradas sobre las noticias, acontecimientos, nuevas normativas o planes, etc. que avivan el conflicto, y plantear alternativas desde el diálogo y el consenso tanto territorial como globalmente.

Este proyecto supone un coste que ha variado entre los 19.000 y los 29.000 euros anuales. Entre 2015 y 2016, este proyecto se financió a partir de aportaciones de Ben Goldsmith y The Ecological Trust, además de trabajo voluntario en la Fundación, y entre 2017 y 2020 a través de la convocatoria de subvenciones del Tercer Sector.

Las mayores partidas de gasto de este proyecto han sido en sus primeros años para el desarrollo de las reuniones Grupo Campo Grande, tanto para viajes y manutención como para la secretaría técnica y dinamización; durante todas las anualidades para actividades de investigación social y elaboración de informes, para desarrollar acciones de comunicación y eventos, y para la secretaría técnica y dinamización del grupo, y a partir de 2020 además para la preparación y edición de publicaciones.

Más información sobre el proyecto en [www.grupocampogrande.org](http://www.grupocampogrande.org)



## INICIATIVA LOCAL DE MEDIACIÓN SOBRE LA COEXISTENCIA DEL LOBO Y LA GANADERÍA EXTENSIVA EN SANABRIA

---

Alrededor del lobo se incluye un conglomerado de conflictos con orígenes, agentes y paisajes muy diferentes, una multidimensionalidad que fragmenta el conflicto.

No se trata sólo de un único problema relacionado con la economía, la comunicación, la gestión o la falta de entendimiento entre las partes interesadas, sino una cuestión social, ambiental y económica muy compleja, con diferentes visiones, percepciones, certezas, discursos,... en la que es clave la empatía, la comunicación e incluso generar adecuadas estructuras de acción. A menudo, estos componentes no pretenden resolver o desescalar el conflicto, sino generar opinión y antagonismo, sin ningún lugar disponible para celebrar una negociación o simplemente un diálogo pacífico.

La presencia de lobo ibérico en el noroeste de la provincia de Zamora es perpetua desde hace siglos. De hecho, no hay constancia de la desaparición de esta especie en la zona. Es uno de los territorios de referencia para el lobo a nivel ibérico y de la Unión Europea, con una densidad aparentemente estable (de las más importantes de la Península Ibérica).

Este proyecto, vinculado directamente al trabajo desarrollado en el GCG, se basa en analizar con detalle dicha Declaración, de forma colectiva, en el territorio de Sanabria, con un enfoque que permita valorar los acuerdos alcanzados, estudiar de forma conjunta y consensuada la idoneidad de las medidas y valorar el desarrollo de alguna de ellas, siempre partiendo de la reflexión comunitaria y con el claro objetivo de mejorar la coexistencia de la ganadería con el lobo ibérico.





## GEOPARQUE DE LAS LORAS

GEOPARQUE  
LAS  
LORAS



Un geoparque es un territorio que presenta un patrimonio geológico notable y que lleva a cabo un proyecto de desarrollo rural sostenible, de manera que debe tener unos objetivos sociales, culturales y económicos bien definidos. En el año 2017 el territorio de Las Loras (Norte de Burgos y Palencia) es declarado Geoparque de la UNESCO, aunque la colaboración del mismo con la Fundación existe desde el año 2015.

El proceso para la declaración de Geoparque fue lento y conllevó mucho trabajo para implicar a todos los sectores. Un proceso *bottom-up* a través de la participación e implicación de sus habitantes y administraciones.

En el Geoparque Las Loras tenemos diversos ámbitos de trabajo, siendo la investigación la base de todos ellos. Investigación científica para generar conocimiento, discursos coherentes y medidas de conservación y protección. También una investigación social, a través de los espacios de diálogo y de los procesos de participación ciudadana que se generan y que promueven una posterior puesta en valor del patrimonio natural y cultural a la vez que su cuidado y conservación.

La formación, educación, promoción, la ayuda al emprendimiento, los proyectos de voluntariado, el turismo sostenible, el trabajo con el sector agroganadero, la colaboración con otros territorios y otros Geoparques, etc. son otras de



las líneas de trabajo que se desarrollan en las Loras.

Todo ello se puede agrupar en tres grandes bloques de objetivos:

### CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO NATURAL Y MÁS CONCRETAMENTE EL PATRIMONIO GEOLÓGICO

---

- Investigar, proteger y difundir el patrimonio geológico del Geoparque mediante la puesta en valor de los valiosos recursos paisajísticos, naturales, históricos y culturales de la comarca natural de Las Loras, a partir de un eje vertebrador, constituido por los puntos de interés geológico, tan abundantes y característicos del territorio.
- Fomentar la conservación del patrimonio geológico, resaltando su importancia en la valoración del paisaje como elemento de identidad del mismo, así como generando una estrategia de recuperación y conservación de todos los recursos del patrimonio local.
- Interrelacionar los recursos naturales y culturales del territorio, todos ellos muy abundantes y estrechamente relacionados a lo largo del tiempo.

### DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

---

- Integrar la difusión y el conocimiento de los enclaves de interés paisajístico de la zona en un marco común a través de un mismo hilo conductor.
- Divulgar el conocimiento geológico mediante la definición y dotación de medios y recursos que desarrollen sus programas a través de metodologías activas.
- Poner en valor aquellos elementos propios del paisaje que conforman los espacios naturales señalados.



## PROMOCIÓN SOCIO-ECONÓMICA

---

- Coordinar las inversiones relativas al desarrollo turístico, creando un producto de turismo cultural de gran envergadura, con dimensión crítica de alcance regional, nacional e internacional; con un perfil de producto eco-turístico, vertebrado sobre la singular geología del territorio, con fuertes atractivos y una estrategia de producto basada en la diversidad, diferenciación e innovación, tanto de la oferta global, como de cada uno de los productos que integran el proyecto
- Atraer un importante número de nuevos visitantes e incrementar el tiempo de estancia de los mismos, ofreciendo un paquete integrado de actividades, visitas y recorridos por los municipios considerados y sus poblaciones respectivas.
- Animar un proceso de desarrollo endógeno, integral y sostenible para el conjunto del territorio y de cada uno de sus municipios, destacando el patrimonio geológico como un recurso natural.
- Fomentar la participación local en la toma de decisiones y puesta en valor de su territorio. Creación de mesas de trabajo sectoriales con un representante de cada una de ellas en la Comisión ejecutiva que desarrolla el Proyecto

El Geoparque se financia a través de un Proyecto de Cooperación de los tres Grupos de Acción Local que hay en su territorio (2017-junio 2020) y que supone un 23,53% de la financiación total para el año 2020, sendos convenios con las diputaciones de Burgos y Palencia (56,87%) y a través del convenio con la Fundación Entretantos (22,33%).



También, en ocasiones, accede a fondos y subvenciones de la Junta de Castilla y León, de la fundación Caja de Burgos y otras entidades (1,2%). Además, existe trabajo voluntario tanto de los miembros del equipo del Geoparque como de los componentes de las mesas de trabajo, el comité científico y el grupo de voluntarios. En el año 2020 la suma total de esta financiación ha sido de 175.592€ (IVA incluido).



## ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA RESERVA DE LA BIOSFERA DE LOS ANCARES LEONESES

---

Es un proyecto impulsado por el Consorcio de la Reserva de la Biosfera de los Ancares Leoneses para la revisión y actualización de su Plan Estratégico de cara a abrir un nuevo período de trabajo 2021-2030 y adaptarlo al Plan de Acción de Lima y Plan de Acción de Ordesa Viñamala. El contrato se inicia en 2020 y se extiende hasta diciembre de 2021, periodo en que se desarrollarán las siguientes actuaciones:

### FASE I \_ Recopilación y análisis de documentación

- ✓ Estudio documentación
- ✓ Diseño metodológico
- ✓ Actualización de datos objetivos
- ✓ Diseño encuesta on-line

### FASE II \_ Reuniones/talleres participativos

- ✓ Consejo de Participación

- ✓ Consorcio
- ✓ AGARBALE
- ✓ Empresarios turísticos
- ✓ Juntas Vecinales
- ✓ Jóvenes/población general
- ✓ Comité científico

### FASE III

- ✓ Análisis de los datos
- ✓ Elaboración de conclusiones
- ✓ Propuestas de acción 2020-2030

### ACTUACIONES TRANSVERSALES

- ✓ Comunicación externa/difusión
- ✓ Gestión de las convocatorias

El presupuesto total del proyecto es de 10.983 euros (IVA incluido).



## ESCUELABORATORIO

---

Cada año celebramos un seminario anual, que denominamos Escuelaboratorio, que forma parte del programa de Seminarios Permanentes del CENEAM (Ministerio de Transición Ecológica).

Está concebido como una oportunidad para reflexionar en grupo, pensar y debatir colectivamente sobre cuestiones clave e inquietudes compartidas

en torno a un tema monográfico que varía de año en año, pero manteniendo siempre una mirada crítica y constructiva desde la participación.

Tiene un formato de seminario abierto y flexible en el que se alternan la presentación de reflexiones, los debates e intercambio de opiniones, el conocimiento y ensayo de técnicas de participación, el compartir experiencias y estudios de casos como recurso, estímulo y motor para la construcción de un aprendizaje común. Así, se cuenta con espacios abiertos para el debate a lo largo de todo el encuentro, se presentan algunas experiencias inspiradoras por parte de sus protagonistas y se reserva un espacio para conocimiento de herramientas útiles para la participación y la construcción de conocimiento compartido.

La escuelaboratorio tiene vocación viajera por la geografía española y, al mismo tiempo que se mueve por diferentes temas, cada edición se acerca a una localidad distinta facilitando así la integración de gente, movimientos y experiencias de zonas diferentes.

En 2014 en Cuacos de Yuste (Cáceres) -en el Centro de Educación Ambiental-, se celebró la primera edición de la Escuelaboratorio que se dedicó a la exploración de la participación social en diferentes ámbitos y desde diferentes perspectivas. En 2015 el proyecto se desplazó a Villares de Órbigo (León) y se acercó a los procesos ciudadanos convertidos en candidaturas municipales. En 2016 la escuelaboratorio viajó hasta Beire (Navarra), gracias al apoyo de colaboradores locales y, también, de la Dirección General de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio del Gobierno de Navarra. Este encuentro quiso también integrar y confrontar los comunales tradicionales con algunas de las nuevas experiencias y reflexiones sobre la gestión de bienes comunes que están floreciendo últimamente, especialmente en las ciudades.

En 2017 nos desplazamos a Rocafort, en València, donde contamos con el apoyo de la Regidoria d'Agricultura i Horta del Ayuntamiento de València y de



la Generalitat Valenciana. El encuentro estuvo centrado en el papel de la participación y la gobernanza en los procesos de transición hacia la agroecología y la construcción de estrategias y políticas alimentarias locales sostenibles. En 2018 nos reunimos en El Escorial (Madrid), entre el 8 y el 10 de junio, para reflexionar juntxs sobre un tema que nos preocupa y ocupa desde nuestro nacimiento como Fundación: la distancia campo-ciudad y las vías posibles para reducirla. Y en 2019 nos trasladamos a la comarca de Las Loras, en Palencia, para reflexionar sobre cómo la cultura y el arte pueden ser herramientas útiles para el desarrollo del territorio, la cohesión de las comunidades, la dinamización rural y el crecimiento personal.

El proyecto de escuelaboratorio está financiado, en los últimos tres años (2016 a 2018), en un 80% con fondos procedentes de las subvenciones a entidades del tercer sector del Ministerio para la Transición Ecológica.

El CENEAM ha venido aportando desde el comienzo del proyecto una cifra anual de entre 2000 y 2500€ y las otras entidades colaboradoras -mencionadas más arriba- han aportado cada año cantidades inferiores a 3000€ para ayudar a sufragar los gastos de alojamiento y/o desplazamiento de las personas asistentes.



## ESCUELA, NATURALEZA Y BIENESTAR

---

Tras el periodo de confinamiento en la pandemia de Covid-19 en 2020, fue muy relevante cómo la mayoría de la gente buscó espacios naturales y contacto con la naturaleza en el momento en que nos permitieron salir a la calle. Con la hipótesis de que el contacto con la naturaleza resulta imprescindible para nuestro bienestar como seres humanos, analizando como había resulta-

do la experiencia educativa digital en los hogares durante el confinamiento y revisando las recomendaciones que se planteaban desde la mayoría de instituciones sanitarias y administrativas de cara a la vuelta a las aulas en septiembre, desde la Fundación Entretantos creímos oportuno investigar más en profundidad la relación Escuela, Naturaleza y Bienestar.

Y así nace el proyecto de investigación publicado por la Fundación Entretantos en noviembre de 2020, gracias a los fondos de la subvención del Ministerio de Transición Ecológica y Reto Demográfico y con la colaboración de un equipo de investigación multidisciplinar, formado por Inner Bloom (expertos en bienestar y educación), Jara Loira (maestra bosquescuela y formadora de profesorado) y Jorge Serrano (Investigador de la UVA y Coach).

El estudio de campo se centró en la provincia de Valladolid, en familias de niños y niñas de primaria, tomando los datos en los meses de verano.

Las conclusiones son muy claras, y a demás de poner en relevancia que el 35% de los niños y niñas del estudio presentaban niveles de estrés académico durante el periodo vacacional, después del confinamiento, muestra una clara relación entre los niveles de estrés y el contacto con la naturaleza. El 93% de los niños que tuvieron contacto diario con la naturaleza durante el confinamiento presentaban niveles bajos o inexistentes de estrés a nivel de salud. Y el nivel de estrés en el área de salud tiene una correlación directa con el estrés en el área académica, por lo que estar en contacto con la naturaleza de forma frecuente disminuye tanto el estrés de salud como el estrés académico.

Además, todas las recomendaciones para la protección frente al Covid-19 abogan por realizar actividades al aire libre, para dispersar más fácilmente los aerosoles contaminados.

El estudio plantea además 8 recomendaciones para colegios, familias y admi-



nistraciones, de cara a favorecer más el contacto con la naturaleza en la experiencia académica y a mejorar el bienestar de toda la comunidad educativa.

## DESPEDIR, LLEGAR, ACOGER: CLAVES LOCALES PARA LA REACTIVACIÓN DE LA VIDA EN LOS TERRITORIOS RURALES ARAGONESES

---

Durante el otoño de 2020 y primer semestre de 2021, hemos estado desarrollando este proyecto de acompañamiento formativo a agentes de los territorios Pueblos Vivos Aragón para mejorar la capacidad acogida, de atracción y arraigo de nuevas y nuevos pobladores en las siete comarcas participantes en el programa Pueblos Vivos Aragón. Mediante el desarrollo de diferentes sesiones online con sus Redes de Colaboradores, y talleres específicos dirigidos a nuevas y nuevos pobladores de los territorios, así como a su población flotante, y trabajo con el personal técnico que está al frente del programa, estamos trabajando para:

- ✓ Sentir, reflexionar e identificarnos con aquello que se nos mueve dentro cuando migramos.
- ✓ Descubrir juntas qué tipo de estereotipos pueden estar detrás de muchas de las dificultades para que la revitalización de nuestros municipios no termine de darse.
- ✓ Escuchar y reflexionar sobre lo que se les mueve a las personas que podrían ser las que nutrieran esa reactivación.
- ✓ Pensar y diseñar juntas acciones que podrían ser útiles para trabajar con nuestras vecinas y vecinos en el desmontar estereotipos.



- ✓ Desarrollar alguna de estas acciones y evaluar los resultados juntas.

El cierre del programa, tendrá como resultado una breve guía de recomendaciones, basada en los testimonios y experiencias de las personas participantes, tanto para acoger mejor a quien llega, y que desee quedarse, como para llegar bien al territorio y mejorar nuestra capacidad de integrarnos en la comunidad que lo sostiene. Además, se contará con un documento online que recoja la experiencia, y algunas fichas prácticas de acciones que se pueden desarrollar para mejorar el conocimiento mutuo y la integración, para derribar muros y tender puentes entre población local y nuevas vecindades.



## 7| PUBLICACIONES

---

En este apartado se reseñan algunas de las publicaciones elaboradas y editadas por la Fundación Entretantos y una selección de artículos de investigación y/o divulgación escritos por miembros del equipo.

### INFORMES TÉCNICOS

---

#### **Sistemas alimentarios locales frente a riesgos globales: de la crisis climática a la COVID-19**

- ✓ [https://www.ciudadesagroecologicas.eu/wp-content/uploads/2020/10/Informe\\_AlimentacionRiesgosGlobales\\_def6.pdf](https://www.ciudadesagroecologicas.eu/wp-content/uploads/2020/10/Informe_AlimentacionRiesgosGlobales_def6.pdf)

#### **Salud y derecho a la alimentación. Bienestar, equidad y sostenibilidad a través de las políticas alimentarias locales**

- ✓ [https://www.ciudadesagroecologicas.eu/wp-content/uploads/2018/12/InformeSalud\\_Definitivo\\_Web.pdf](https://www.ciudadesagroecologicas.eu/wp-content/uploads/2018/12/InformeSalud_Definitivo_Web.pdf)

#### **Políticas alimentarias urbanas para la sostenibilidad. Análisis de experiencias en el estado español, en un contexto internacional**

- ✓ [https://www.ciudadesagroecologicas.eu/wp-content/uploads/2018/04/PolíticasAlimentariasUrbanasParaLaSostenibilidad\\_Informe\\_v4.pdf](https://www.ciudadesagroecologicas.eu/wp-content/uploads/2018/04/PolíticasAlimentariasUrbanasParaLaSostenibilidad_Informe_v4.pdf)

#### **Estrategias de comunicación para facilitar saltos de escala en agroecología**

- ✓ [http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2019/10/Estrategias-ComunicacionAgroecologia\\_r.pdf](http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2019/10/Estrategias-ComunicacionAgroecologia_r.pdf)

#### **Informe sobre la elegibilidad para pagos directos de la PAC de los pastos leñosos españoles**

- ✓ <http://www.ganaderiaextensiva.org/InformeElegibilidadPastos.pdf>

## CUADERNOS DIVULGATIVOS

---

### [1] La ganadería extensiva y trashumante

- ✓ [http://www.ganaderiaextensiva.org/wp-content/uploads/2014/10/CuadernosEntretantos1\\_Ganader%C3%ADaExtensiva.pdf](http://www.ganaderiaextensiva.org/wp-content/uploads/2014/10/CuadernosEntretantos1_Ganader%C3%ADaExtensiva.pdf)

### [2] Participación, gobernanza y políticas públicas

- ✓ [http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2015/06/Participacion-GobernanzayPoliticasyPublicas\\_JavierAsin\\_.pdf](http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2015/06/Participacion-GobernanzayPoliticasyPublicas_JavierAsin_.pdf)

### [3] Gobernanza y participación en los comunes

- ✓ [http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2018/02/CuadernoEntretantos3\\_ComunesGobernanza.pdf](http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2018/02/CuadernoEntretantos3_ComunesGobernanza.pdf)

### [4] La ganadería extensiva, una actividad esencial para nuestra alimentación

- ✓ [http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2019/11/CuadernoEntretantos\\_Ganaderia\\_web.pdf](http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2019/11/CuadernoEntretantos_Ganaderia_web.pdf)

### [5] Arte, territorio y comunidad

- ✓ [http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2020/01/CuadernoEntretantos\\_ArteTerritorio\\_def.pdf](http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2020/01/CuadernoEntretantos_ArteTerritorio_def.pdf)

### [6] Ganadería extensiva y cambio climático, un acercamiento en profundidad (disponible también en inglés)

- ✓ [http://www.ganaderiaextensiva.org/wp-content/uploads/2020/03/CuadernoEntretantos6\\_GanaderiayCC.pdf](http://www.ganaderiaextensiva.org/wp-content/uploads/2020/03/CuadernoEntretantos6_GanaderiayCC.pdf)
- ✓ [http://www.ganaderiaextensiva.org/wp-content/uploads/2020/04/Eng\\_CuadernoEntretantos6\\_GanaderiayCC.pdf](http://www.ganaderiaextensiva.org/wp-content/uploads/2020/04/Eng_CuadernoEntretantos6_GanaderiayCC.pdf)



### [7] Acercar campo y ciudad. Algunas reflexiones compartidas

- ✓ [http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2020/04/CuadernoEntretantos\\_AcercamientoCampoCiudad.pdf](http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2020/04/CuadernoEntretantos_AcercamientoCampoCiudad.pdf)

### [8] Repensar junt4s lo que hacemos

- ✓ [https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2021/01/CuadernoEntretantos8\\_RepensarLoQueHacemos\\_web.pdf](https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2021/01/CuadernoEntretantos8_RepensarLoQueHacemos_web.pdf)

### [9] Género, gobernanza y comunales a través de la mirada de las mujeres

- ✓ [https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2021/01/CuadernoEntretantos9\\_Comuneras\\_web.pdf](https://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2021/01/CuadernoEntretantos9_Comuneras_web.pdf)

### Estrategias de comunicación para facilitar saltos de escala en agroecología. Documento de síntesis

- ✓ [http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2019/10/DocDivulgativo\\_EstrategiasComunicacionAgroecologia\\_fr.pdf](http://www.entretantos.org/wp-content/uploads/2019/10/DocDivulgativo_EstrategiasComunicacionAgroecologia_fr.pdf)



## ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN Y OTRAS PUBLICACIONES SOBRE AGROECOLOGÍA Y POLÍTICAS ALIMENTARIAS

---

- ✓ López-García D., M. Cuéllar-Padilla, A. de Azevedo Olival, N.P. Laranjeira, V.E. Méndez, S. Peredo y Parada, C.A. Barbosa, C. Barrera Salas, M. Caswell, R. Cohen, A. Correro-Humanes, V. García-García, S.R. Gliessman, A. Pomar-León, A. Sastre-Morató y G. Tendero-Acín, 2021. *Making agroecology with people. Participatory methods for deepening agroecological transitions in different contexts*. Journal of Rural Studies (En prensa)
- ✓ López-García, D., Ll. Benlloch Calvo, V. Calabuig Tormo, P. Carucci, I. Díez Torijos, A. Herrero Garcés, M. López Nicolás, J.M. Pérez Sánchez y L. Vicente-Almazán, 2021. Las transiciones hacia la sostenibilidad como procesos de final abierto. Dinamización Local Agroecológica con horticultores convencionales periurbanos. *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles 88*. <https://doi.org/10.21138/bage.2968> <<https://bage.age-geografia.es/ojs/index.php/bage/article/download/2968/2837>>
- ✓ López-García, D. N. Alonso-Leal, V. García-García, J. Molero-Cortés, J. García-Fernández, L. Arroyo-Escudero y P.M. Herrera, 2020. 6 Ámbitos de gobernanza en las Políticas Alimentarias Urbanas: Una mirada operativa. *Estudios Geográficos 81(289)*, e051. <https://doi.org/10.3989/estgeogr.202065.065> <<http://estudios-geograficos.revistas.csic.es/index.php/estudiosgeograficos/article/view/789>>
- ✓ López-García, D., 2020. Who is the subject of agroecological transitions? Local Agroecological Dynamization and the plural subject of food systems transitions. *Landbauforschung-Journal of Sustainable and Organic Agricultural Systems 70(2)*: 36–42. DOI:10.3220/LBF1606213050000
- ✓ López-García, D., V. García-García, Y. Sampedro-Ortega, A. Pomar-León, G. Tendero-Acín y A. Sastre-Morató, 2019. *Exploring the Contradictions of Scaling: Action Plans for Agroecological Transition in Metropolitan Environments*. *Agroecology and*



*Sustainable Food Systems*. DOI: 10.1080/21683565.2019.1649783

- ✓ Espluga Trenc, J., D. López-García, L. Calvet-Mir, M. Di Masso, A. Pomar-León, G. Tendero-Acín, 2019. Agroecología y dinamización de la cultura local. Para afrontar el despoblamiento y promover el desarrollo rural sostenible. *Revista PH*, 98: 108-130. DOI: 10.33349/2019.98.4468
- ✓ López García, D. y M. Cuéllar Padilla 2019. Introducción: Investigación Activista y Participativa en Agroecología. *Agroecología*, 13, 1: 7-10
- ✓ López-García, D., V. García-García, Y. Sampedro-Ortega, A. Pomar-León, G. Tendero-Acín, A. Sastre-Morató, 2019. Procesos participativos y planes de acción para la transición agroecológica en la escala metropolitana. *Agroecología*, 13, 1: 33-45
- ✓ López García, D. y M. Cuéllar Padilla 2019. Algunas reflexiones acerca del debate sobre la Investigación Activista y la Investigación Participativa en Agroecología. *Agroecología*, 13, 1: 99-105
- ✓ López García, D., L. Calvet-Mir, M. Di Masso, J. Espluga, G. Tendero-Acín y A. Pomar-León, 2018. Multiactor networks and innovation niches. University training for the local agro-ecological dynamization. *Agriculture and Human Values*. <https://doi.org/10.1007/s10460-018-9863-7>
- ✓ Calvet-Mir, L. P. Benyei, L. Aceituno-Mata, M. Pardo-de-Santayana, D. López-García, M. Carrascosa-García, A. Perdomo-Molina y V. Reyes-García, 2018. The Contribution of Traditional Agroecological Knowledge as a Digital Commons to Agroecological Transitions: The Case of the Conect-E Platform. *Sustainability*, 10, 3214; doi:10.3390/su10093214
- ✓ López García, D., B. Pontijas, M. González de Molina, M. Delgado, G.I. Guzmán Casado y J. Infante Amate, 2018. Saltos de escala... ¿hacia dónde? El papel de los actores convencionales en los sistemas alimentarios alternativos. *Ager* 25,1: 99-127



- ✓ González de Molina, M., D. López García y G.I. Guzmán Casado, 2017. Politizando el consumo alimentario: estrategias para avanzar en la transición agroecológica. *Redes*, 22,2, pp. 31-53.
- ✓ G.I. Guzmán Casado, D. López García, L. Román Bermejo y A.M. Alonso Mielgo, 2013. Participatory Action-Research in Agroecology: building organic food networks in Spain. *Journal of Sustainable Agriculture*, 37,1.
- ✓ López García, D. y I. Álvarez Vispo, 2018. Hacia un Sistema Alimentario Sostenible en el Estado Español. Propuestas desde la agroecología, la soberanía alimentaria y el derecho a la alimentación, 2030/2050. Madrid: Foro Transiciones.
- ✓ Molero Cortés, J., D. López García y L. Arroyo Escudero (Eds.), 2018. Salud y Derecho a la Alimentación. Bienestar, equidad y sostenibilidad a través de políticas alimentarias locales. Valladolid: Fundación Entretantos y Red de Ciudades por la Agroecología.
- ✓ López García, D., N. Alonso Leal y P.M. Herrera, 2018. Políticas alimentarias urbanas para la sostenibilidad. Análisis de experiencias en el Estado español, en un contexto internacional. Valladolid: Fundación Entretantos.
- ✓ Carpintero, O., P.L. Lomas, S. Campos, V. García, D. López García, P.M. Herrera Calvo, 2018. Como come Valladolid. Huella ecológica y percepción social de la cadena alimentaria en la ciudad de Valladolid. Valladolid: Fundación Entretantos.
- ✓ López García, D., J.L. Fernández Casadevante, N. Morán y E. Oteros (eds.), 2017. Arraigar las instituciones. Propuestas de políticas agroecológicas desde los movimientos sociales. Madrid: Libros en Acción.
- ✓ López-García, D. y González de Molina, M., (2020): "Co-producing agro-food policies for urban environments: towards agroecology-oriented local food systems". En Cohen, H., Ehgerer, M. y Gliessman, S.R. (Coords.): *Urban Agroecology*. Boca Ratón, FL, EEUU: CRC Press. (En revisión)
- ✓ J. Espluga, M. Di Masso y D. López García, 2019. "Agroecologia i polítiques per a



la soberania alimentària". En R. Gomà y J. Subirats (Coords.), *Canvi d'època i de polítiques públiques a Catalunya*, Barcelona: Galaxia Gutenberg, pp: 236-243.

- ✓ López García, D. 2018. SPAIN – The Spanish Network of “Ciudades por la Agroecología”. In Magarini, C. (Ed.): *Food & Cities. The role of cities for achieving the Sustainable Development Goals*. Milán: Barilla Center for Food and Nutrition
- ✓ Alvarez Vispo, I., A. Calle Collado, D. Gallar y D. López García, 2018. Soberanía Alimentaria, municipalismo y redes producción-consumo: Las luchas por el derecho a la alimentación. En S. Martí i Puig, R. González, R. Gomà y P. Ibarra (eds.): *Movimientos sociales y derecho a la ciudad. Creadoras de democracia radical*. Barcelona: Icaria. pp. 201-226.
- ✓ López García, D., 2016. “Agricultura Sostenida por la Comunidad en el Estado español”. In P. Volz, P. Wrekenbock y J. Poirot (Eds.): *Overview of Community Supported Agriculture in Europe*. Aubagne, Francia: Urgenci.
- ✓ G.I. Guzmán Casado, D. López García, L. Román Bermejo y A.M. Alonso Mielgo, 2016. “Participatory Action Research for an Agroecological Transition in Spain. Building Local Organic Food Networks”, En Méndez et al.: *Agroecology: a trans-disciplinary, participatory and action-oriented approach*. Boca Ratón: CRC Press.
- ✓ López García, D., L. Román Bermejo y G.I. Guzmán Casado, 2015. “Las metodologías participativas en el desarrollo rural agroecológico”. En Red CIMAS (Ed.): *Metodologías participativas. Sociopraxis para la creatividad social*. Madrid: Dextra.
- ✓ López García, D., 2018. Agroecología en el Valle del Cauca en Colombia. *La Fertilidad de la Tierra*, 74: 54-58
- ✓ López García, D., N. Alonso, P.M. Herrera, J. Mérida y J.M. Pérez, 2017. ‘Cities for Agroecology’ Networks in Europe and Spain. *Urban Agriculture Magazine*, 33.
- ✓ López García, D., 2017. Cooperativismo agroecológico y saltos de escala. *Boletín ECOS*, 39.



- ✓ López García, D., V. Reyes-García y P. Benyei, 2017. Conect-e para proteger el conocimiento agroecológico tradicional. La Fertilidad de la Tierra, 69
- ✓ Herrera, P.M., D. López García, N. Alonso Leal, 2017. Las ciudades españolas ante el reto de la alimentación sostenible. Papeles de relaciones ecosociales y cambio global, 139:133-141
- ✓ López García, D., 2017. Políticas agroecológicas en las ciudades. Fertilidad de la Tierra, 70: 60-64
- ✓ López García, D., 2016. Agricultura Sostenida por la Comunidad en Europa. Fertilidad de la Tierra, 67: 24-27
- ✓ López García, D., 2016. Otra agricultura es posible: crecen los proyectos de agricultura comunitaria. El Ecologista, 90: 60-61
- ✓ López García, D., 2015. Lo agrario, ¿pertenece al pasado o al futuro del mundo rural?. Papeles de relaciones ecosociales y cambio global, 131.
- ✓ López García, D., 2015. ¿Hay un lugar para el pequeño comercio en la Soberanía Alimentaria?. Soberanía Alimentaria, Biodiversidad y Culturas, 23.



## ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN Y OTRAS PUBLICACIONES SOBRE GANADERÍA EXTENSIVA Y PASTOREO

---

- ✓ Herrera, Pedro M. (ed.) (2020) Ganadería y cambio climático: un acercamiento en profundidad. Fundación Entretantos y Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo.
- ✓ Herrera, Pedro M. (ed.) (2020) Livestock Farming and Climate Change: An In-Depth Approach. Fundación Entretantos and Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo.

- ✓ Herrera P.M., Majadas J. (2019). Ganadería extensiva y fauna salvaje. Quercus. Nº 406, Diciembre 2019.
- ✓ Herrera P.M., García, J. Turiño M. (2019) Marcar la diferencia, un primer paso para reconocer las producciones extensivas. Revista AE. Nº 38. SEAE.
- ✓ Gouriveau F., Beaufoy G., Moran J., Poux X., Herzon I., Ferraz de Oliveira, M.I., Gaki D., Gaspart M., Genevet E., Goussios D., Herrera P.M., Jitea M., Johansson L., Jones G., Kazakova Y., Lyszczarz D., McCann K., Priac A., Puig de Morales M., Rodríguez T., Roglić M., Stefanova V., Zinsstag G., 2019. What EU policy framework do we need to sustain High Nature Value (HNV) farming and biodiversity? Policy Paper prepared in the framework of HNV-Link (project funded by the H2020 Research and Innovation Programme under Grant Agreement no 696391).
- ✓ Pedro M: Herrera, Julio Majadas, Nerea Ramírez, Huella ecológica, económica, social y sanitaria de la Ganadería en España. Fundación Entretantos, Garúa & Ciclos S.Coop.
- ✓ Jabier Ruiz Mirazo, Pedro M. Herrera, et al. Definición y caracterización de la ganadería extensiva en España. Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente. Madrid 2017. NIPO: : 013-17-199-2
- ✓ Herrera, P.M. (2017) La ganadería extensiva como actividad clave en el futuro del medio rural, Soberanía Alimentaria, diversidad y culturas Nº28, [http://www.soberaniaalimentaria.info/images/descargas/sabc\\_28.pdf](http://www.soberaniaalimentaria.info/images/descargas/sabc_28.pdf)
- ✓ HNV-Link/Pastando La Vera (2016)/Herrera P., Majadas, J., Beaufoy G., Carrasco R. Baseline Assessment. L.A. Nº5. La Vera (Spain). HNV-Link. / HNV-Link/Pastando La Vera (2017)/Herrera P., Majadas, J., Beaufoy G., Carrasco R. La innovación como motor de conservación de los sistemas ganaderos extensivos de La Vera. HNV-Link.
- ✓ Herrera, P.M., (2016) El uso pastoral como alternativa de gestión de los hábitats vinculados a los rebollares ibéricos. Revista Pastos. Nº 46(2): 6-23. Diciembre 2016



- ✓ Davies , J., Herrera, P.M., Ruiz-Mirazo, J., Mohamed-Katerere, J., Hannam, I., Nuesiri, E., (2016). Improving governance of pastoral lands. Implementing the Voluntary Guidelines on the Responsible Governance of Tenure of Land, Fisheries and Forests in the Context of National Food Security. GOVERNANCE OF TENURE TECHNICAL GUIDE No. 6. FAO. <http://www.fao.org/3/a-i5771e.pdf>
- ✓ Manual "Integración de la custodia del territorio en la planificación y gestión de las políticas de conservación de la naturaleza" (2015) publicado por la Fundación Biodiversidad.
- ✓ Herrera P.M., Davies J.M. y Manzano P. (2014), "The Governance of Rangelands: Collective action for sustainable pastoralism", Earthscan-Routledge, 2014, bajo la dirección de IUCN & WISP. Incluye la coautoría de los capítulos de reflexión y lecciones aprendidas y la autoría en solitario de uno de los capítulos que recogen estudios de caso, titulado: "Experiences of pastoral governance in north center Spain"



## 8| MÁS INFORMACIÓN EN

---

[www.entretantos.org](http://www.entretantos.org)

[www.ganaderiaextensiva.org](http://www.ganaderiaextensiva.org)

[www.ciudadesagroecologicas.eu](http://www.ciudadesagroecologicas.eu)

[www.ganaderasenred.org](http://www.ganaderasenred.org)

[www.alimentavalladolid.info](http://www.alimentavalladolid.info)

[www.grupocampogrande.org](http://www.grupocampogrande.org)

[www.hnmlink.eu](http://www.hnmlink.eu)

[www.pildoraverde.org](http://www.pildoraverde.org)

[www.liveadapt.eu](http://www.liveadapt.eu)

[facebook \[Fundación Entretantos\]](#)

[twitter \[@entre\\_tantos\]](#)

Arzobispo José Delicado 1 | 47014 Valladolid [España]

[entretantos@entretantos.org](mailto:entretantos@entretantos.org)





TERRITORIO GOBERNANZA SOCIEDAD REDES  
SOSTENIBILIDAD PARTICIPACIÓN COLABORACION  
INNOVACION SOCIAL APRENDIZAJE MUTUO  
INVESTIGACIÓN FORMACIÓN COMUNICACIÓN  
COMUNES AGROECOLOGÍA GANADERÍA EX-  
TENSIVA GEODIVERSIDAD MEDIACIÓN GÉNERO  
SISTEMAS ALIMENTARIOS ALIANZAS PASTORA-  
LISMO PUENTES TERRITORIO GOBERNANZA SO-  
CIEDAD REDES SOSTENIBILIDAD PARTICIPACIÓN  
COLABORACION INNOVACION SOCIAL APREN-  
DIZAJE MUTUO INVESTIGACIÓN FORMACIÓN  
COMUNICACIÓN COMUNES AGROECOLOGÍA  
GANADERÍA EXTENSIVA GEODIVERSIDAD ME-  
DIACIÓN GÉNERO SISTEMAS ALIMENTARIOS  
ALIANZAS PASTORALISMO PUENTES TERRITORIO  
GOBERNANZA SOCIEDAD REDES SOSTENIBILI-  
DAD PARTICIPACIÓN COLABORACION INNOVA-  
CION SOCIAL APRENDIZAJE MUTUO INVESTIGA-  
CIÓN FORMACIÓN COMUNICACIÓN COMUNES  
AGROECOLOGÍA GANADERÍA EXTENSIVA GEODI-  
VERSIDAD REDES GÉNERO SISTEMAS ALIMENTA-  
RIOS COMUNICACIÓN GOBERNANZA COMUNES  
AGROECOLOGÍA GANADERÍA EXTENSIVA GEODI-  
VERSIDAD MEDIACIÓN GÉNERO SISTEMAS ALI-  
MENTARIOS ALIANZAS PASTORALISMO PUENTES  
TERRITORIO SOCIEDAD REDES SOSTENIBILIDAD  
PARTICIPACIÓN COLABORACION INNOVACION  
SOCIAL GEODIVERSIDAD MEDIACIÓN GÉNERO  
SISTEMAS ALIMENTARIOS ALIANZAS PASTORA-  
LISMO PUENTES TERRITORIO GOBERNANZA SO-

participación sociedad territorio redes

ndación **entretantos** 